

**Tid: 2024-05-29**

**Plats: Regionens hus  
Härnösand**

### NÄRVARANDE

#### Ledamöter

Glenn Nordlund (S) ordförande  
Anna Strandh Proos (M) vice ordförande, digitalt  
Robert Thunfors (SJVP)

#### Tjänstgörande ersättare

Roger Johansson (S) för Jonny Lundin (C)  
Siw Sachs (S) för Mats Hellhoff (SD), digitalt

#### Under föredragningarna

Dick Rytterdahl ekonomidirektör

#### Tjänstepersoner

Åsa Bellander regiondirektör  
Ann Christin Hamrén sekreterare

Inför sammanträdet lämnas följande informationer:

#### Lönekartläggning (**bilaga A**)

*Charlotta Söderberg*

Revidering av riktlinje Energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll

#### (**bilaga B**)

*Jan Lindberg*

Krigsplacering av personal i Region Västernorrland baserat på allmän tjänsteplikt

#### (**bilaga C**)

*Krister Bjermer, digitalt*

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Regionplan 2025 – 2027 samt övrig ekonomi information (**bilaga D**)  
*Lena Lindgren, Therese Westman Eriksson, Dick Rytterdahl*

Information från regiondirektören inkl. riktlinje för städning (**bilaga E**)  
*Åsa Bellander*

## § 92 Val av justerare

Finansutskottet beslutar

**att** utse Robert Thunfors att jämte ordföranden justera protokollet.

## § 93 Fastställande av föredragningslista

Då inga extra ärenden föreligger beslutar finansutskottet

**att** fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 94      Regionplan 2025 – 2027, Budget 2025 samt ekonomisk plan för  
2026 – 2027 Region Västernorrland**

Diarienummer: 24RS64

Ärendansvarig: Åsa Bellander / Dick Rytterdahl

Handläggare: Lena Lindgren / Therese Westman Ericsson

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår regionstyrelsen besluta föreslår att regionfullmäktige beslutar

**att** fastställa föreslagen regionplan, ”Liv, hälsa och hållbar utveckling i Västernorrland Regionplan 2025–2027”, inklusive bilagorna ”Så styrs Region Västernorrland” samt ”Uppföljningsbilaga Regionplan 2025–2027”;

**att** fastställa föreslagen budget för 2025 och ekonomisk plan 2026–2027 inklusive ”Fastighetsinvesteringsplan 2025–2027”;

**att** det för 2025 års budgeterade underskott föreligger synnerliga skäl för att återställandet ska ske under en längre tidsperiod än tre år;

**att** uppdra åt regionstyrelsen att utarbeta en återställandeplan för 2025 års budgeterade underskott;

**att** 2025 års budgeterade underskott (balanskravsresultat) motsvarande -385 miljoner kronor återställs i enlighet med av regionstyrelsen utarbetad återställandeplan;

**att** uppdra åt regionstyrelsen att säkerställa att åtgärder för att sänka kostnadsbasen i enlighet med budget för 2025 genomförs;

**att** uppdra åt regionstyrelsen att säkerställa att en tillräckligt god betalningsberedskap upprätthålls;

**att** limiten för nyupplåning för år 2025 uppgår till 261 miljoner kronor och ramen för upplåning 2025 till 607 miljoner kronor;

**att** föreliggande ekonomisk plan ska utgöra underlag för arbetet med Regionplanen för åren 2026–2028;

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**att** uppdra till regionstyrelsen att i december 2024 fastställa kompletterande delar i ”Uppföljningsbilaga Regionplan 2025–2027”; samt

**att** fastställa utdebiteringen för år 2025 till 11,29 kronor per skattekrona.

### Ärendebeskrivning

Regionplanen utgör den politiska beställningen för Region Västernorrlands inriktning och tänkta utveckling för åren 2025–2027. Planens ekonomiavsnitt ger information om vilka ekonomiska resurser som finns och hur de ska fördelas. Regionplanen är grunden för fortsatt planering och prioritering i nämnder, styrelser och verksamheter. Regionfullmäktige föreslås fastställa regionplanen.

### Bakgrund

Varje år fastställer regionfullmäktige en regionplan för de kommande tre åren. Regionplanen är den politiska beställningen till hela organisationen. Den beskriver mål och prioriteringar, samt fördelning av ekonomiska resurser. Det är ett krav i kommunallagen att alla regioner har en sådan plan.

Enligt Region Västernorrlands styrmodell ska regionplanen fastställas av regionfullmäktige i juni. Föreliggande förslag till regionplan har tagits fram genom en process som samordnats av regionstyrelsen och dess finansutskott. Utskottet har då förstärkts med deltagare från samtliga partier representerade i regionfullmäktige.

Med regionplanen som grund gör regionstyrelsen och nämnderna egna verksamhetsplaner. Förvaltningar, hälso- och sjukvårdsområden samt dess verksamheter utgår också från regionplanen samt konkretiserar i sin tur nämndernas och styrelsens prioriteringar i sin verksamhetsplanering. Denna röda tråd i målstyrningen beskrivs närmare i bilagan *Så styrs Region Västernorrland*.

### Förvaltningens bedömning

Regionplanens tre målområden, liksom de sex målen, är oförändrade jämfört med förra årets plan. Uppdateringar och kompletteringar har skett i viss begränsad utsträckning, utifrån den utveckling som skett sedan förra planen fastställdes. Dessutom har Region Västernorrlands hållbarhetsplan inarbetats i regionplanen, då hållbarhetsplanen avser åren 2020–2024.

Mål och målområden hänger samman och bildar en helhet, som med ekonomin som grundförutsättning uttrycker Region Västernorrlands övergripande riktning genom målsättningar och ambitioner. Dessa går i sin tur i linje med *Västernorrlands regionala utvecklingsstrategi* (RUS) samt länets omställning mot en *God och nära vård*.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Nämnderna och styrelsen har ett ansvar att förverkliga regionplanens ambitioner, vilket förutsätter samskapande där alla förväntas bidra till måluppfyllelse utifrån sina respektive grunduppdrag:

- Nämnderna och styrelsen ansvarar för att i dialog och samverkan arbeta för att de gemensamma *målen* uppnås.
- I sina verksamhetsplaner kopplar nämnderna och styrelsen indikatorer till de regionplansmål som relaterar till *grunduppdragen*.

Regionfullmäktige föreslås fastställa regionplanen, inklusive budget för 2025 och ekonomisk plan 2026–2028, samt bilagor, enligt föreliggande förslag.

#### **Beslutsunderlag**

Liv, hälsa och hållbar utveckling i Västernorrland. Regionplan 2025–2027, **bilaga**  
Så styrs Region Västernorrland, **bilaga**  
Uppföljningsbilaga, **bilaga**  
Fastighetsinvesteringsplan 2025–2027, **bilaga**

#### **Yrkande**

Robert Thunfors (SJVP) yrkar avslag på beredningens förslag och meddelar att Sjukvårdspartiet återkommer till regionstyrelsen med eget förslag till regionplan.

#### **Propositionsordning**

Ordförande ställer finansutskottets förslag och Robert Thunfors (SJVP) avslagsyrkande under proposition, vilket godkänns, och finner att beredningens förslag bifalles.

#### **Yrkande**

Glenn Nordlund (S) yrkar på en tilläggs att-sats: ”**att** fastställa utdebiteringen för år 2025 till 11,29 kronor per skattekrona”.

Inga säryrkanden föreligger varvid finansutskottet beslutar i enlighet.

#### **Delges**

Regiondirektör  
Ekonomidirektör

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 95 Delredovisning av utredningen om Region Västernorrlands  
framtida sjukhusstruktur**

Diarienummer: 23RS2970  
Ärendeansvarig: Åsa Bellander  
Handläggare: Henrik Kjellberg

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för vidare utredning i etapp 2 i utredningen av Region Västernorrlands framtida sjukhusstruktur ta som utgångspunkt i den av externa och oberoende utredningens etapp 1 redovisade alternativ nr 4; ”En kraftsamling och utveckling av god nära vård i Sollefteå;

**att** uppdra till Hälso- och sjukvårdsnämnden att konkretisera direktiven för utredningens etapp 2;

**att** väsentligt stärka den ekonomiska ramen för primärvården i Västernorrland med minst 10 procent under planperioden 2025 – 2027 i ordinarie budgetprocesser, genom att både allokera om och tillföra medel;

**att** Som ett komplement till de strukturella förändringarna i alternativ 4, ser över potentialen i en samorganisation av regional och kommunal vård i Sollefteå likt utredningen förordar, med inspiration från Norrtälje; samt

**att** Regiondirektören får i uppgift att inför en utredning föra en dialog med Sollefteå och Kramfors kommuner om intresset finns för att vara delaktig i en sådan samorganisation.

**Ärendebeskrivning**

Utredningen om Region Västernorrlands framtida sjukhusstruktur lämnade i april en planerad delredovisning med förslag och rekommendationer. Enligt utredningens direktiv ska ett politiskt inriktningsbeslut fattas inför nästa etapp i utredningens arbete. I delredovisningen lämnar utredningen underlag för ett sådant beslut om vidare utredning. I planeringen ligger att utredningen, efter ett sådant beslut, ska övergå till en fördjupningsfas med fokus på genomförandenaspekter och detaljerade konsekvensbeskrivningar.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## Bakgrund

Utredningen redovisar underlag som visar att Region Västernorrland har den lägst finansierade primärvården i landet och samtidigt den näst högsta nettokostnaden för sjukhusvården i Sverige per invånare. Utredningen bedömer därför, som en första utgångspunkt, att regionen är i behov av strukturella åtgärder inom hälso- och sjukvårdssystemet för att skapa en struktur som på ett långsiktigt hållbart sätt förmår att tillgodose befolkningens behov av hälso- och sjukvård inom ramen för en ekonomi i balans.

Utredningens direktiv inom ramen för den första etappen av arbetet fokuserade på tre så kallade huvudspår, där analysarbetet har utgått från 1/ sjukhuset i Sollefteås roll och förutsättningar utifrån befintligt verksamheter, 2/ nystart av akut kirurgi och förlossning vid sjukhuset i Sollefteå, samt 3/avveckling av sjukhuset i Sollefteå i dess nuvarande form. Utredningen har valt att föreslå ett fjärde alternativ och lämnar i detta sammanhang fyra mer konkreta rekommendationer:

- Etablera en strategisk satsning på att vidareutveckla och stärka förmågan till omhändertagande av framför allt äldre multisjuka patienter vid sjukhuset i Sollefteå. Detta innefattar en satsning inom geriatrik och på en integrering mellan sjukhusvård, primärvård och den kommunala vården.
- Ha som långsiktig strategi att i Sundvall och Örnsköldsvik samla de delar av den specialiserade somatiska vården som kräver ett större akutsjukhus avancerade resurser, vårdnivå och skala.
- Reducera verksamhetsinnehåll, vårdnivå och omfattning av verksamheten vid sjukhuset i Sollefteå och anpassa verksamheten till dess nya uppdrag där fokus är på omhändertagande av lokala patienter som inte kräver det större akutsjukhusets högre vårdnivå och större resurs.
- Stärk primärvården i regionen i sin helhet. Öka finansieringen av primärvården genom att allokera om medel som idag går till den specialiserade somatiska vården.

## Förvaltningens bedömning

Utredningen har analyserat de tre huvudspåren som tre likvärdiga alternativ. Det handlar om ett, relativt sett, mycket omfattande utredningsarbete som har genomförts. Utredningen har redovisat förslag och konsekvensbeskrivningar som bygger på en allsidig och grundlig analys. Utredningen har därefter – helt i enlighet med sina direktiv – vägt de tre alternativen mot varandra och lämnat en samlad bedömning och förslag till ett alternativ till utveckling.

Förvaltningen bedömer mot denna bakgrund att utredningen lämnar ett fullgott analysunderlag för att kunna fatta ett inriktningsbeslut inför utredningens andra etapp. Den fortsatta vägledningens exakta innehåll och mer detaljerade inriktning är

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



dock ett utpräglat politiskt inriktningsbeslut. Förvaltningen har en beredskap för att ta fram mer detaljerade direktiv för det fortsatta utredningsarbetet – efter att ett sådant beslut har fattats.

**Beslutsunderlag**

Utredning av Region Västernorrlands framtida sjukhusstruktur – rapport etapp 1, **bilaga**  
Protokollsutdrag Hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 maj 2024, § 62, **bilaga**

**Beredning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 maj 2024, § 62

**Yrkanden**

Robert Thunfors (SJVP) yrkar i första hand på återremiss och i andra hand enligt följande:

”Att uppdra till regiondirektören att faktagranska Ernst & Youngs utredning etapp 1 och återkomma med redovisning till regionstyrelsen i september 2024;

Att medan faktagranskningen pågår, arbeta vidare med etapp 2 i utredningen av Region Västernorrlands framtida sjukhusstruktur och ta som utgångspunkt Ernst & Youngs utredning etapp 1 redovisade alternativ nr 2; ”Nystart av akut kirurgi och förlossning vid sjukhuset i Sollefteå;

Att utöver innehållet i alternativ nr 2 lägga till följande direktiv;

- Att utreda ett återöppnande av akut ortopedi.
- Att utreda ett sammanhållet vårdområde med inspiration från Norrtälje tillsammans med Sollefteå kommun och dess närliggande kommuner.
- Att utreda vidare frågan kring beredskapssjukhus.

Att väsentligt stärka den ekonomiska ramen för primärvården i Västernorrland genom att hemställa till regionfullmäktige, att inom den ordinarie budgetprocessen, tillskjuta mer medel under planperioden 2025 – 2027.”

Glenn Nordlund (S) yrkar att ärendet ska avgöras idag samt avslag på Robert Thunfors (SJVP) ändringsyrkande.

**Propositionsordning**

Ordförande ställer först återremissyrkandet under proposition, vilket godkänns, och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



Ordförande ställer därefter beredningens förslag och Robert Thunfors (SJVP) ändringsyrkande under proposition, vilket godkänns, och finner att beredningens förslag bifalles.

**Reservation**

Robert Thunfors (SJVP) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande enligt följande:

”Det vore oansvarigt att utifrån E&Ys utredning fatta beslut som medför att de 41 000 innevånarna inom upptagningsområdet för Sollefteå sjukhus berövas möjligheterna till akut medicinsk vård. Både tid och tillgång till adekvat specialistkompetens är absolut kritiska och nödvändiga för att undvika en mängd irreversibla skador och dödsfall. Med tanke på att majoriteten redan har bestämt sig för att genomföra strukturförändringar under 2024 och 2025 på drygt 100 miljoner kronor så är ett rimligt antagande att detta är den första officiella strukturförändringen för kostnadsminskning. Därför är en faktagranskning för att utröna om detta överhuvud taget är möjligt och försvarligt en självklarhet. Med tanke på de enorma brister utredningen har när det gäller beräkning av kostnader och personalbehov på de andra sjukhusen, som dessutom med all sannolikhet måste hyra mer personal eftersom samtliga inblandade enheter i Örnsköldsvik och Sundsvall redan har ett stort eller mycket stort hyrbehov, så borde detta betraktas som både klokt och relevant. Det är också en nödvändig åtgärd för att förhindra ytterligare personalflykt från regionen av den fasta personal som finns på Sollefteå sjukhus.”

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 96 Patientavgifter 2025

Diarienummer: 24RS4718  
Ärendeansvarig: Gun-Britt Milioris  
Handläggare: Malin Isaksson

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen besluta föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** besök efter remiss mellan specialistkliniker på sjukhusen ska vara avgiftsbelagda enligt samma princip som besök efter remiss från hälso-/vårdcentral till specialistklinik. Inom kalenderdygn uttas ingen patientavgift;

**att** indexering för besök på akutmottagning kvarstår;

**att** distanskontakt via kvalificerade telefonsamtal beläggs med en patientavgift på 240 kronor;

**att** patientavgift för distanskontakt via video sänks från 360 kronor till 120 kronor;

**att** egenavgift för handgjorda skor med inlägg höjs i två etapper, med 500 kronor år 2025 och 500 kronor 2026 till totalt 1600 kronor året 2026;

**att** höja avgiften för uteblivna besök från 360 kronor till 500 kronor, administrativ avgift 50 kronor tillkommer;

**att** införa ny avgift 70 kronor, när hjälpmedel skickas från Ortopedteknisk avdelning OTA;

**att** besöksavgift på 360 kronor tas bort för behandling av diabetesfotteam;

**att** höja avgiften för medicinska hjälpmedel avseende ögon- och hörselvård från 300 kronor till 400 kronor;

**att** införa patientavgift på 300 kronor för tekniker- och ingenjörsbesök inom tekniska hörselvården samt för reparation av hjälpmedel;

**att** höja egenavgiften för hörselhjälpmedel (hörapparater) från dagens 300 kronor till 500 kronor;

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**att** besluta om tillämpad avgift 2642 kronor för ultraljudsundersökning för privata IVF patienter; samt

**att** frågan om indexuppräknings för kvalificerade telefonkontakter samt distanskontakt via video tas efter utvärdering av utfall, under 2025.

### **Ärendebeskrivning**

Patientavgifter från 1 januari 2025.

Förslag till tillämpning av enhetstaxa på remissbesök mellan specialistkliniker. När remiss är skriven från primärvård betalar patienten enligt enhetstaxa 360 kronor. Nu liggande förslag innebär att vid remiss från en specialistklinik till en annan specialistklinik uttas patientavgift enligt enhetstaxa. Vid remiss till annan specialistklinik under samma kalenderdygn och för samma orsak, utgår ingen avgift.

Indexuppräknings föreslås kvarstå på akutmottagningarna Regionen har enligt beslut i RF §78 2020-06-17 infört indexuppräknings avseende enhetstaxan. En uppföljning och utvärdering genomfördes december 2022, med återrapport till regionfullmäktige, 19RS8405. Där inga egentliga förändringar i patientflödet på akutmottagningarna kunde ses.

Därutöver har förslag inkommit på förändrade avgifter från Hälso- och sjukvårdsförvaltningen:

Införande av patientavgift för distanskontakt via kvalificerade telefonsamtal med 240 kronor.

En sänkning av patientavgiften för distanskontakt via video från enhetstaxans 360 kronor till 120 kronor. Detta för ett ändrat patientflöde, framför allt inom primärvården. Där är det i dag stor bemanningsproblematik, framför allt avseende läkarresurs.

Förslagen kring digitala kontakter har utgått från avgiftsnivåerna för privata "nätläkarna" exempelvis Dr Kry. Eventuellt fler patienter kan välja regionens digitala lösning via 1177 Direkt om regionen tillämpar lägre avgift. Beräkningen utgår från antal besök 2023. För digitala besök/distanskontakter innebär det att intäkterna beräknas till 2,4 mnkr med nuvarande avgift och minskar till 0,8 mnkr för ett helår med ny föreslagen patientavgift 120 kr. Bedömningen är att antalet invånare som väljer digitala besök kommer att öka om patientavgiften sänks, hur stor andel som kommer att öka är i dagsläget svårbedömt.

Uteblivna besök medför idag en avgift på 360 kronor + administrativ avgift på 50 kr. Denna avgift föreslås höjas med 140 kr till 500 kr, vilket beräknas ge regionen en årlig intäkt på 4 384 tkr beräknat på 31 314 uteblivna besök (2023 års antal). Avgiften ingår inte i högkostnadsskyddet. (I underlaget har felaktigt avgiften beräknats på 380 kronor samt att det skulle vara frikortgrundande, detta har korrigerats)

**Inom ortopedteknik föreslås följande förändringar:**

- egenavgiften av ortopediska hjälpmedel höjs från 300 till 400 kronor. Detta beräknas ge regionen en ökad intäkt på 240 tkr, för arm- och benproteser föreslås ett införande av egenavgift, avgiftens storlek ej föreslagen.
- En höjning i två etapper av egenavgiften på handgjorda skor, med 500 kronor 2025 och ytterligare 500 kronor 2026. Vilket motsvarar en prisnivå för prefabricerade skor med inlägg som beräknas vara ca 1 600 kronor.
- Införa en avgift på 70 kronor som tas ut när OTA skickar hjälpmedel till patienter, beräkning på årlig intäkt är inte gjord.
- Ta bort patientavgiften för patienter som är under behandling i diabetesfotteam. Detta för att undvika att patienten av kostnadsskäl avbryter behandling, vilket i förlängningen ger högre kostnader om behandling återupptas.

**Inom hörselvården föreslås följande förändringar:**

- Egenavgift för hörselhjälpmedel (hörapparater) höjs från 300 kronor till 500 kronor.
- Införande av en avgift på 300 kronor för medicinska hjälpmedel avseende ögon- och hörselvård samt reparation av hjälpmedel.
- Införa avgift på 300 kronor för tekniker- och ingenjörsbesök inom tekniska hörselvården.

Inom Ögon och Hörselvården förslås ett införande av avgift för medicinska hjälpmedel, exempelvis för glas och linser, beräknad intäkt för regionen 150 tkr.

Utifrån ovanstående förändringar beräknas införande av patientavgift för kvalificerade telefonkontakter, ökad patientavgift för uteblivna besök samt en förändrad avgiftsnivå för distanskontakt via video på helår ge en ökad intäkt på ca 24,4 mnkr tillsammans för primärvård och öppen specialistvård. Beräkningen bygger på att 50% av besöken är frikortgrundande (ej för uteblivna besök där avgiften inte ingår i högkostnadsskyddet). En ökad intäkt av patientavgifterna för primärvården hanteras i enlighet med ersättningsbilagan till Uppdrag Primärvård.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Ultraljudsundersökning för privata IVF patienter, patienten betalar 2642 kr, avgiften ingår inte i högkostnadsskyddet. Sedan 2019 har aktuell avgift för ultraljud för privata IVF patienter (fertilitetspatienter) debiterats dessa patienter. Man har insett att detta skulle lämnats in för politiskt beslut. Det har varit ett snitt på 65 patienter per år sedan start. Patientgruppen utgör ingen undanträngningseffekt Patienter nekas när utrymme inte finns.

### **Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen gör bedömningen att föreslagna ändringar av patientavgifter, inte har någon uttalad påverkan ur jämställdhets- jämlikhets- eller barnperspektiv.

### **Beslutsunderlag**

Förslag till patientavgifter – HSSLG 2024-03-25, **bilaga**

Förslag nya patientavgifter, **bilaga**

Beräkningsunderlag ökade intäkter, **bilaga**

Patientavgift gynekologiska ultraljud privatbetalande patienter, **bilaga**

### **Protokollsanteckning**

Robert Thunfors (SJVP) lämnar en protokollsanteckning lydande:

”Sjukvårdspartiet återkommer till Regionstyrelsen med eget yrkande”.

### **Delges**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsdirektören

Ekonomidirektören

Avgiftssamordnare

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 97 Tandvårdstaxa 2025**

Diarienummer: 24RS2601  
Ärendansvarig: Annri V Thimstrand  
Handläggare: Mats Ellner

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** fastställa ”Prislista Folktandvården 2025 – allmäntandvård”, ”Prislista Folktandvården 2025 – specialisttandvård”, ”Prislista Folktandvården 2025 - estetisk tandvård”, ”Prislista Folktandvården 2025 – frisktandvård” och ”Prislista Folktandvården 2025 – Lokala åtgärder”.

**Ärendebeskrivning**

Tandvårdstaxan för 2025 ska fastställas.

**Bakgrund**

Enligt beslut i Regionstyrelsen den 7:e juni 2023 skulle 2024 år justering av taxan genom ett tillfälligt avsteg fördelas ut jämt över 2 år.  
Efter beslut i Regionfullmäktige den 20–21 juni 2018 §117 fastställs att tandvårds-, och frisktandvårdstaxan ska följa LPIK (Landstingsprisindex) exkl. läkemedel med en årlig prisjustering.  
År 2025 är den justeringen angiven till 4,3 %.

Regionfullmäktige har också uppdragit till Regionstyrelsen att fastställa prislistor på åtgärd senast i juni månad årligen.

Förslag till Tandvårdstaxor 2025 bifogas.

**Beslutsunderlag**

Prislista 2025 – Allmäntandvård, **bilaga**  
Prislista 2025 - Specialisttandvård, **bilaga**  
Prislista 2025 - Estetisk tandvård, **bilaga**  
Prislista 2025 – Frisktandvård, **bilaga**  
Prislista 2025 – Lokala åtgärder, **bilaga**  
Protokollsutdrag Hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 maj 2024, § 65, **bilaga**

**Beredning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 maj 2024, § 65

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 98 Revidering av riktlinje ”Elhandel”**

Diarienummer: 24RS1493  
Ärendeansvarig: Lena Kåhre  
Handläggare: Jan Lindberg

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** fastställa reviderad riktlinje ”Elhandel (814285); samt

**att** riktlinje ”Elhandel (218927)”, fastställd av landstingsstyrelsen den 14 juni 2016 § 144, därmed upphör att gälla.

**Ärendebeskrivning**

Region Västernorrland handlar fysisk leverans av elkraft och förvaltning av finansiell elkraftportfölj av elhandelsleverantör. Nuvarande avtal, med Entelios AB, löper ut 2024-09-30 vilket medför att en ny upphandling av leverantör har påbörjats och därmed även en översyn och revidering av beslutade riktlinjer för elhandel (LS 2016-06-14 § 144).

**Bakgrund**

Region Västernorrland köper in el genom handel med finansiella elderivat. Elderivaten är en prissäkring av den framtida fysiska elleveransen. Den finansiella handeln sker via avtal med en finansiell elhandelsleverantör även kallad portföljförvaltare. Syftet med region Västernorrlands elhandel är att med finansiella elderivat prissäkra framtida fysiska elleveranser och därigenom skapa prisstabilitet och kontroll över framtida elkostnader.

Väl definierade riktlinjer för elhandel är både ett styrinstrument och ett hjälpmedel för de personer som fattar beslut i elhandelsverksamheten. Genom att befogenheter, riskhantering och regler definieras och klarläggs, skapas förutsättningar för ett snabbt och tydligt beslutsfattande i elhandelsfrågor.

**Beslutsunderlag**

Förslag till reviderad riktlinje ”Elhandel” (814285), **bilaga**  
Riktlinje ”Elhandel (218927), fastställd av landstingsstyrelsen den 14 juni 2016 § 144, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



## § 99 Revidering av riktlinje Energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll

Diarienummer: 24RS4549  
Ärendeansvarig: Lena Kåhre  
Handläggare: Jan Lindberg

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** fastställa reviderad riktlinje ”Energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll (833300)”: samt

**att** riktlinje ”Energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll (225083)”, fastställd av landstingsstyrelsen den 13 oktober 2016 § 249 därmed upphör att gälla.

### Ärendebeskrivning

Riktlinje för energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll syftar till att uppnå en god arbets- och patientmiljö i regionens ägda och inhyrda byggnader/lokaler samtidigt som långsiktig effektiv och hållbar resursanvändning ska uppnås med låg energi- och klimatbelastning. Riktlinjen syftar även till att uppfylla myndighetskrav och likriktade energikrav för byggnader och lokaler oavsett geografisk placering i länet.

### Bakgrund

Region Västernorrland har i samverkan med region Västerbotten, region Norrbotten och region Jämtland/Härjedalen tagit fram riktlinjer för ”energi- och ombyggnation samt underhåll” som fastställts av landstingsstyrelsen den 13 oktober 2016 § 249. Styr dokumentet har nu reviderats i samverkan med region Västerbotten och region Jämtland/Härjedalen.

### Beslutsunderlag

Förslag till reviderad riktlinje ”Energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll (833300)”, **bilaga**  
Riktlinje ”Energikrav vid ny- och ombyggnation samt underhåll (225083)”, fastställd av landstingsstyrelsen den 13 oktober 2016 § 249, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 100 Riktlinje ”Städning i vårdlokaler” samt riktlinje ”Städning i regionens övriga lokaler”**

Diarienummer: 24RS4966  
Ärendansvarig: Åsa Bellander  
Handläggare: Helén Boman

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår regionstyrelsen besluta

**att** fastställa de regiongemensamma riktlinjerna ”Städning i vårdlokaler” och ”Städning i regionens övriga lokaler” att börja gälla från 1 januari 2025; samt

**att** effekter av de nya regiongemensamma riktlinjerna arbetas in i kommande plan 2025, finansieras via ianspråktagande av medel från oförutsedda kostnadsökningar.

**Ärendebeskrivning**

De föreslagna riktlinjerna är framtagna för städning i vården samt städning i övriga lokaler. De beskriver lägsta nivå för städning i regionens lokaler och har som mål att minska smittspridning, vårdrelaterade infektioner och att vårda och förlänga livslängd på våra ytskikt.

**Bakgrund**

Under 2020 genomförde regionens revisorer en granskning gällande ”städtjänster inom sjukvården” i revisionsrapporten fanns några förbättringspunkter bl a att arbeta fram en riktlinje för städning i regionens vårdlokaler, denna skulle då kunna ersätta riktlinjen ”Städning i Specialistvården”. Städverksamheten fick tillsammans med Vårdhygien uppdraget att arbeta fram denna riktlinje. Under 2023 var riktlinjen färdigarbetad i sin helhet innebar den en kostnadsökning på 3,5 milj. kronor. Städverksamheten fick då uppdraget av regiondirektören att ta fram ett förslag som kunde få den ökade kostnaden att sänkas, och att samtidigt ta fram en riktlinje för ”städning i regionens övriga lokaler”.

Efter omräkningar blev kostnaden för ”städning i vårdmiljö” 1,8 milj. kronor.

Efter beräkningar gällande städning i ”regionens övriga lokaler (som tex. personliga expeditioner, förråd, trappor mm) där vi markant minskat frekvenserna kan kostnaderna sänkas med 1,8 milj. kronor. Denna besparing kommer att ingå som en del av ”Effektivare administration”.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**Beslutsunderlag**

Riktlinje ”Städning i vårdlokaler”, **bilaga**

Riktlinje ”Städning i regionens övriga lokaler”, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 101 Revidering av Regionfullmäktiges arbetsordning**

Diarienummer: 24RS3883  
Ärendeansvarig: Monasofi Wallinder  
Handläggare: Jessica Åström

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att fastställa reviderad ”Regionfullmäktiges arbetsordning”.**

**Ärendebeskrivning**

En digital underskriftstjänst gör det möjligt att underteckna dokument elektroniskt på ett effektivt och säkert sätt och ersätter analoga sättet att underteckna dokument. Med Underskriftstjänsten hanteras digital signering för avtal, protokoll och övriga administrativa dokument som ställer krav på underskrift/signering.

Med elektroniska underskrifter kan hanteringen av dokument kvalitetssäkras och effektiviseras. Elektroniska underskrifter är en fördel när de personer som ska skriva under befinner sig på olika geografiska platser.

Underskriftstjänsten gör det möjligt att skriva under dokument elektroniskt på ett säkert sätt med flera olika e-legitimationer som exempelvis SITHS eID, Bank-id och Freja e-id plus.

**Beslutsunderlag**

Förslag till reviderad ”Regionfullmäktiges arbetsordning”, **bilaga**

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

**§ 102 Förslag till inrättande av Dialogforum på regionfullmäktigenivå – samverkan mellan politisk ledning, pensionärsorganisationer samt organisationer verksamma inom funktionshinderområdet**

Diarienummer: 24RS4562

Ärendeansvarig: Ewa Klingefors

Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** avsluta samverkansformerna ”Regionala pensionärsrådet” samt ”Hälsosam Y”;

**att** inrätta Dialogforum som samverkansform, för en utvecklad samverkan på regionfullmäktigenivå;

**att** tillsammans med pensionärsorganisationer samt organisationer verksamma inom området funktionshinder, etablera samverkan inom ramen för intentionerna med Dialogforum: samt

**att** fastställa ”Reglemente för Dialogforum”.

**Ärendebeskrivning**

På initiativ av den politiska ledningen har representanter för presidierna i Regionfullmäktige, Regionstyrelsen och Hälso- och sjukvårdsnämnden genomfört dialoger med aktuella föreningar. Syftet har varit att utifrån den av regionfullmäktige beslutade planen för breddad och stärkt samverkan med civilsamhället och genom dialog, finna nya samverkansformer med länets pensionärsorganisationer och föreningar som verksamma inom området funktionshinder.

Det förslag som närmare beskrivs i underlaget är framtaget i dialog mellan politisk ledning och berörda föreningar. Ambitionen är att under hösten 2024 kunna konstituera samverkansgrupperingen.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

### **Beslutsunderlag**

Förslag till inrättande av Dialogforum på regionfullmäktigenivå, **bilaga**  
Förslag till Reglemente för Dialogforum, **bilaga**

### **Yrkande**

Robert Thunfors (SJVP) yrkar på en tilläggs att-sats: ”att fastställa Reglemente för Dialogforum”.

Inga säryrkanden föreligger varvid finansutskottet beslutar i enlighet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 103 Krigsplacering av personal i Region Västernorrland baserat på allmän tjänsteplikt**

Diarienummer: 24RS3090  
Ärendeansvarig: Krister Bjermert  
Handläggare: Anna Forsberg

**Beslut:**

Finansutskottet beslutar

**att** överlämna ärendet till regionstyrelsen utan eget förslag till beslut.

**Ärendebeskrivning**

Krigsplacering av anställda är ett viktigt verktyg i arbetet med att planera Region Västernorrlands krigsorganisation och dess bemanning, samt säkerställa att medarbetarna är placerade i den verksamhet där de gör störst nytta för totalförsvaret. Region Västernorrland ansvarar för flera samhällsviktiga verksamheter, exempelvis hälso- och sjukvård och tandvård. Regionen är skyldig att upprätthålla dessa verksamheter även vid höjd beredskap och krig, samt ha förmåga att stödja Försvarmakten.

En grundförutsättning för att regionen ska kunna skapa och övergå till krigsorganisation, samt klara av grunduppdraget vid höjd beredskap, är att tillsvidareanställd personal krigsplaceras med stöd av lagen (1994:1809) om totalförsvarsplikt.

Genom att krigsplacera personal tar Region Västernorrland medarbetarna i anspråk vid höjd beredskap och krig. Personalen ska då fortsätta tjänstgöra i regionen på angivet sätt som framgår av anställningsavtalet, och kan därmed inte krigsplaceras hos annan aktör.

**Bakgrund**

Regioner övergå till krigsorganisation vid högsta beredskap enligt 12 § förordningen (2015:1053) om totalförsvaret och höjd beredskap.

Enligt en överenskommelse mellan Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och Sveriges kommuner och regioner (SKR) om regionernas arbete med krisberedskap och civilt försvar ska regionerna planera för krigsorganisation och krigsplacering.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



I Sverige gäller lagen (1994:1809) om totalförsvarsplikt för svenska medborgare, eller för utländska medborgare som stadigvarande bor i landet, för den som har fyllt 16 år till det år han eller hon fyller 70 år. Plikten träder i kraft vid höjd beredskap och krig. Alla har en skyldighet att bidra och alla behövs.

Allmän tjänsteplikt regleras i 6 kap. lagen (1994:1809) om totalförsvarsplikt och innebär skyldighet att fortsätta tjänstgöra inom verksamheter som måste fungera vid höjd beredskap och krig när regeringen förskrivit om allmän tjänsteplikt.

Varje region ska planlägga vilken personal som ska tjänstgöra i deras krigsorganisation enligt 4 § förordningen (2006:637) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap. Det innebär att regionerna ska besluta om krigsplacering i sina respektive verksamheter. Krigsplaceringen medför inte några skyldigheter för medarbetarna i fredstid, utan skyldigheten att tjänstgöra enligt krigsplaceringen aktualiseras först vid höjd beredskap och regeringens beslut om allmän tjänsteplikt och vid krig.

### Förtroendevalda

Regionstyrelsen och krisledningsnämnden har ansvar för ledning av Region Västernorrland vid kris respektive höjd beredskap. MSB anser att förtroendevalda inte bör krigsplaceras<sup>1</sup>, men frågan utreds för närvarande på nationell nivå av SKR.

### Resurser

Planering, systematisk uppföljning och registerkontroll kommer att kräva insatser av Region Västernorrland internt. En HR-konsult med ansvar civil beredskap ska rekryteras.

### Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att hanteringen av en situation med höjd beredskap kommer att kräva stora personella resurser. Genom en initial krigsplacering av samtlig personal i Region Västernorrland säkerställer regionen tillgången till bemanning vid höjd beredskap.

Förvaltningen föreslår att avvakta med krigsplacering av förtroendevalda i väntan på resultatet av SKR:s utredning.

<sup>1</sup> Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (2023), *Frågor och svar om krigsorganisation och krigsplacering*.

<https://www.msb.se/sv/amnesomraden/krisberedskap--civilt-forsvar/krigsorganisation-och-krigsplacering/fragor-och-svar-om-krigsorganisation-och-krigsplacering/> [2024-03-06]

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

### **Under överläggningarna**

Under överläggningarna enades utskottet om att överlämna ärendet till regionstyrelsen utan eget förslag till beslut, för ytterligare genomgång.

### **Beslutsunderlag**

Protokoll per capsulam 2024-05-15 Krigsplacering 11 § MBL, **bilaga**

### **Beredning**

Ärendet har beretts via Nätverksorganisation för civil beredskap.  
MBL § 11

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 104 Utbetalning av partistöd 2024, del II

Diarienummer: 23RS10693  
Ärendeansvarig: Monasofi Wallinder  
Handläggare: Jessica Åström

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** det mandatbundna partistödet för 2024 betalas ut till Socialdemokraterna, Moderaterna, Centerpartiet, Vänsterpartiet, Sverigedemokraterna, Sjukvårdspartiet och Kristdemokraterna med 40 procent under juli månad.

### Ärendebeskrivning

Enligt 4 kap. 29 § kommunallagen ska fullmäktige minst en gång per år besluta om att betala ut partistöd.

Av dokumentet "Arvodesregler för förtroendevalda samt regler för partistöd 2023–2026" som regionfullmäktige fastställde den 20–21 juni 2023, § 110, framgår att:

Grundstödet fördelas lika mellan de i fullmäktige representerade partierna. För mandatperioden 2023–2026 utbetalas årligen ett grundstöd med 200 % av riksdagsmannaarvodet motsvarande 151 000 kronor (år 2024) per parti som finns representerat i fullmäktige.

För mandatperioden 2023–2026 utbetalas ett partistöd med 162 % av riksdagsmannaarvodet motsvarande 122 310 kronor (år 2024) per mandat och år.

Partistödet betalas endast ut för mandat för vilket en vald ledamot är fastställd enligt 14 kap. vallagen. För närvarande uppfylls det kravet för samtliga mandat i regionfullmäktige.

60 procent av stödet föreslås betalas ut i början av året, medan 40 procent betalas ut under juli månad. Den senare utbetalningen görs under förutsättning att partiet inkommit med en skriftlig redovisning som visar att partistödet för 2023 har använts för sitt avsedda ändamål och följt "Arvodesregler för förtroendevalda samt regler för partistöd 2023–2026". (4 kap. 31 § första och andra stycket kommunallagen).

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 105 Svar på revisionsrapport ”Städtjänster inom sjukvården - en uppföljande granskning”

Diarienummer: 24RS3759  
Ärendansvarig: Kristina Heed  
Handläggare: Helén Boman

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att avge ”Svar på revisionsrapport Städtjänster inom sjukvården - en uppföljande granskning”.

### Ärendebeskrivning

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten ”Städtjänster inom sjukvården - en uppföljande granskning”.

### Bakgrund

Regionens revisorer genomförde år 2020 en granskning av städtjänster inom sjukvården. Utifrån revisorernas riskanalys har en uppföljande granskning av städtjänster inom sjukvården beslutats att ingå i 2023 års revisionsplan. Syftet med den uppföljande granskningen har varit att bedöma om Hälso-och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen har tillsett att ändamålsenliga åtgärder har vidtagits utifrån 2020 års granskning.

### Förvaltningens bedömning

Förslag till regiongemensam riktlinjer för städning i vårdlokaler är framtagen. Efter fastställande sker införande och implementering.

### Beslutsunderlag

Följebrev från Regionens revisorer ”Städtjänster inom sjukvården - en uppföljande granskning”, **bilaga**

Revisionsrapport ”Städtjänster inom sjukvården - en uppföljande granskning”, **bilaga**

Svar på revisionsrapport ”Städtjänster inom sjukvården - en uppföljande granskning”, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 106 Svar på revisionsrapport ”Grundläggande granskning av Regionstyrelsen 2023”**

Diarienummer: 24RS3773  
Ärendeansvarig: Åsa Bellander  
Handläggare: Henrik Kjellberg

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** avge ”Svar på revisionsrapport Grundläggande granskning av Regionstyrelsen 2023”; samt

**att** uppdra till regiondirektören att under 2024 genomföra en informationsinsats kring regelverket för gåvor och representation.

**Ärendebeskrivning**

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten ”Grundläggande granskning av Regionstyrelsen 2023”. Granskningen avser ett flertal av regionstyrelsens ansvarsområden med fokus på strukturerna för att uppnå en fullgod styrning, uppföljning och kontroll. Revisionsrapporten berör, mer konkret, frågeställningar kring den tillämpade styrmodellen, formerna för budgetpåverkande beslut och regelverket kring gåvor och representation etc.

**Bakgrund**

Regionens revisorer genomför årligen en så kallad grundläggande granskning av regionstyrelsens verksamhet. Syftet med granskningen är att bedöma styrelsens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten och ekonomin. Revisorerna för bedömningen att styrelsens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten i huvudsak är tillräcklig. I rapporten lämnas samtidigt ett antal rekommendationer kring iakttagelser i granskningen, där revisorerna bedömer att det finns utvecklingsbehov.

Till dessa utvecklingsbehov hör bland annat frågeställningar om hur tillkommande beslut fattas i samband med utökningar av budgetramar. En näraliggande synpunkt berör beslutsnivåer för återställande av ekonomiska underskott – där regionfullmäktige (inte styrelsen) bör fatta besluten. Vidare bedömer revisorerna att det finns brister i styrelsens interna kontroll av verifikationer avseende gåvor till

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

anställda. Revisorerna upprepar – i likhet med en tidigare rapport – att uppföljningen av planen för intern kontroll behöver utvecklas.

### **Förvaltningens bedömning**

Granskningens översiktliga bedömning landar i att styrelsens styrning, kontroll och uppföljning är tillräcklig. I förslaget till svar lämnas en del beskrivningar utifrån regionens styrmodell, i relation till revisionens mer detaljerade förbättringsförslag. I övrigt kan det framhållas att revisorerna lämnar ett antal bedömningar om budgetramar, tillkommande budgetbeslut (transparens) samt hur negativa balanskravsresultat ska återställas genom beslut på rätt nivå. Regionstyrelsen instämmer i allt väsentligt i dessa bedömningar och kommer verka för att beslut och handläggning på dessa punkter sker korrekt fortsättningsvis. Mot bakgrund av fortsatt uppdagade brister i relation till fakturahantering avseende gåvor, uppdrar regionstyrelsen åt regiondirektören att genomföra en informationsinsats som riktas till verksamhetsnivån i organisationen. Syftet med informationsinsatsen är att förtydliga vad som gäller vid gåvor och representation.

### **Beslutsunderlag**

Följebrev från Regionens revisorer ”Grundläggande granskning av Regionstyrelsen 2023”, **bilaga**

Revisionsrapport ”Grundläggande granskning av Regionstyrelsen 2023”, **bilaga**

Svar på revisionsrapport ”Grundläggande granskning av Regionstyrelsen 2023”, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 107 Svar på revisionsrapport ”Granskning av bokslut och årsredovisning 2023-12-31”**

Diarienummer: 24RS3814  
Ärendansvarig: Dick Rytterdahl  
Handläggare:

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att avge ”Svar på revisionsrapport Granskning av bokslut och årsredovisning 2023-12-31”**

**Ärendebeskrivning**

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten ”Granskning av bokslut och årsredovisning 2023-12-31”. Granskningen avser att bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat. Revisorerna ska även pröva om räkenskaperna är rättvisande.

Genomförd granskning har bedömt att det gjorts avsteg från lag och god sed när det gäller leasing/hyreskontrakt samt sammanställd redovisning. I övrigt är räkenskaperna rättvisande. Revisorerna rekommenderar att utveckla förutsättningarna för att kunna bedöma målen för god ekonomisk hushållning, samt att verka för att återställa det negativa balanskravsresultatet inom lagstadgad tid.

**Bakgrund****Förvaltningens bedömning**

En översyn av hyreskontrakt har påbörjats, för att identifiera om några avtal ska klassificeras som finansiella, vilket i så fall skulle innebära vissa förändringar i redovisning. En analys kommer även att göras kring de koncernföretag som regionen är involverad i, för att ta ställning till om de bedöms ha väsentlig betydelse och om därmed sammanställda räkenskaper ska upprättas.

När det gäller förtydligade förutsättningar för uppföljning och bedömning av God ekonomisk hushållning pågår löpande implementering och utveckling av regionens styrmodell. Samtidigt förtjänar det påpekas att verksamhetsmålen som har antagits i regionplanen syftar till söka fånga önskvärda effekter, som sällan fullt ut låter sig

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



”mätas” på ett entydigt objektivt sätt. Styrmodellens struktur och målens formuleringar är främst gjorda mot beaktande av att möjliggöra en förflyttning för Region Västernorrland i dess roll och komplexa uppdrag. Förflyttningarna synliggörs främst genom indikatorer, som ska indikera att - och i vilken riktning som - förändring sker, och som utgör viktiga underlag för den samlade bedömningen som görs utifrån varje mål.

Med utgångspunkt i god ekonomisk hushållning, i enlighet med budgetbeslutet för året, bedöms att det inte är möjligt att återställa det negativa balanskravsresultatet från 2023 inom tre år och samtidigt upprätthålla en ändamålsenlig verksamhet. Även för 2024 är ett underskott budgeterat. Beslutet att åberopa synnerliga skäl betyder inte att det inte krävs ett fortsatt arbete för att vända den ekonomiska utvecklingen. Det kommer att krävas omfattande åtgärder för att sänka kostnadsnivån och säkerställa en nivå på resultatet som är långsiktigt hållbar för att nå en ekonomi i balans och över tid stärka den finansiella ställningen. Men tillfälligt stora neddragningar skulle ge negativa konsekvenser som bedöms bli större än de kortsiktiga ekonomiska vinsterna. Ett långsiktigt förhållningssätt till god ekonomisk hushållning, med ett kontinuerligt arbete mot uppsatta mål ska ge långsiktigt hållbara effekter för både verksamhet och ekonomi.

Beslut kring formerna för återställande av negativt balanskravsresultat kommer att fattas av fullmäktige i enlighet med fullmäktiges tidigare beslut 2023-11-22 § 189.

### **Beslutsunderlag**

Följebrev från Regionens revisorer ”Granskning av bokslut och årsredovisning 2023-12-31”, **bilaga**

Revisionsrapport ”Granskning av bokslut och årsredovisning 2023-12-31”, **bilaga**  
Svar på revisionsrapport ”Granskning av bokslut och årsredovisning 2023-12-31”,  
**bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 108 Svar på revisionsrapport ”Granskning av budgetprocessen”**

Diarienummer: 24RS3297  
Ärendeansvarig: Dick Rytterdahl  
Handläggare: Therese Westman Ericsson

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** avge Svar på revisionsrapport ”Granskning av budgetprocessen”.

**Ärendebeskrivning**

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten ”Granskning av budgetprocessen”. Granskningen avser att bedöma om regionens budgetprocess är tillräckligt tydliggjord samt om budgetprocessen och uppföljningen av budgeten är ändamålsenlig. Regionens budgetprocess bedöms ändamålsenlig samt att riktlinjer och anvisningar för framtagande av drifts- och investeringsbudget finns framtagna, vilka Helseplan bedömer vara förenliga med kommunallagen.

Regionens revisorer rekommenderar att fortsätta med pågående arbete för att tydliggöra riktlinjer och anvisningar samt att säkerställa att pågående arbete för att utveckla investeringsprocessen beaktas i styrande dokument för investeringsbudgeten. Regionens revisorer rekommenderar vidare att ett styrande dokument upprättas som fastslår gällande befogenheter för tilläggsbudget och omDispositionering av budget, samt säkerställ att anvisningar för tilläggsbudget och omDispositionering av budget exempelvis på regionens intranät är korrekta och överensstämmer med giltigt styrande dokument. Ändamålsenlig rapportering av delår 1 (januari-mars) i enlighet med den reviderade riktlinjen för styrmodell. Revisorerna noterar att styrmodellen har reviderats avseende kraven på rapportering vid delårsrapport 1 (januari-mars).

**Förvaltningens bedömning**

Det löpande arbetet med att framställa och tydliggöra riktlinjer och anvisningar för budgetprocessen fortskrider. I det pågående arbetet med den samlade investeringsprocessen så kommer gällande styrande dokument att beaktas, som finns kopplade till investeringsprocessen. Vidare utreds var befogenheter för tilläggsbudget, omDispositionering och kompletteringsbudget bör beskrivas och publiceras. Ändamålsenlig rapportering av delår 1 (januari-mars) säkerställs i enlighet med den reviderade riktlinjen för styrmodell.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**Beslutsunderlag**

Följebrev från Regionens revisorer ”Granskning av budgetprocessen”, **bilaga**

Revisionsrapport ”Granskning av budgetprocessen”, **bilaga**

Svar på revisionsrapport ”Granskning av budgetprocessen”, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 109      Regionstyrelsens uppsikt; Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans (NMD)**

Diarienummer: 24RS4753

Ärendeansvarig: Ewa Klingefors

Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.****Ärendebeskrivning**

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

**Bakgrund**

Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans (NMD) är ett kommunalförbund med regionerna i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen som medlemmar.

**Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen bedömer att uppsikt över kommunalförbundet och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

**Beslutsunderlag**

Uppföljningsrapport Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD) 2023,

**bilaga**

Årsredovisning 2023 Norrlands nätverk för Musikteater & Dans NMD, **bilaga**

Revisionsberättelse 2023 Norrlands nätverk för Musikteater & Dans NMD, **bilaga**

Protokollsutdrag Regionala utvecklingsnämnden 16 april 2024, § 61, Uppföljning

av Norrlands Musikteater och Dans NMD, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 110 Regionstyrelsens uppsikt; Scenkonst Västernorrland AB**

Diarienummer: 23RS9757  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

**Ärendebeskrivning**

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

**Bakgrund**

Scenkonst Västernorrland AB ägs av Region Västernorrland till 60 % och Sundsvalls kommun till 40 %. I bolaget ingår verksamheterna Dans Västernorrland, Film Västernorrland, Musik Västernorrland, Nordiska Kammarorkestern, Norrdans och Teater Västernorrland. Verksamheten bedrivs i bolagsform främst för att kunna möjliggöra en större del av egenfinansiering via biljettintäkter och samverkan inom filmproduktion.

**Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen bedömer att uppsikt över bolaget och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

**Beslutsunderlag**

Uppföljningsrapport Scenkonst Västernorrland 2023, **bilaga**

Årsrapport 2023 Scenkonst Västernorrland AB, **bilaga**

Aktieägaravtal och bolagsordning Scenkonst Västernorrland AB, **bilaga**

Ägardirektiv 2023–2026 Scenkonst Västernorrland AB, **bilaga**

Granskningsrapport 2023 Scenkonst Västernorrland AB, **bilaga**

Protokollsutdrag § 60, Regionala utvecklingsnämnden 2024-04-16, Uppföljning av Scenkonst Västernorrland AB 2023, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 111 Förstärkt uppsikt, Scenkonst Västernorrland AB

Diarienummer: 24RS4453  
Ärendeansvarig: Åsa Bellander  
Handläggare: Ewa Klingefors

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** Scenkonst Västernorrland AB under verksamhetsåret 2023 bedrivit sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna; samt

**att** överlämna informationen till regionfullmäktige.

### Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen har en förstärkt uppsiktsplikt enligt 6 kap. 9 § Kommunallagen (2017:725) (KL). Den förstärkta uppsiktsplikten innebär att regionstyrelsen i årliga beslut för varje hel- och delägt bolag ska pröva om verksamheten har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Regionstyrelsen ska sammanfatta sina iakttagelser från uppsikten i ett beslut. Beslutet skall överlämnas till fullmäktige med i förekommande fall förslag till åtgärder. Granskningen ska vara tillräckligt omfattande för att möjliggöra en bedömning av om verksamheten som helhet har haft en sådan inriktning och bedrivits på ett sådant sätt att den varit kompetensenlig.

Förvaltningen regional utveckling och regionstyrelsen har löpande under verksamhetsåret haft kontakt med bolagen. Kontakterna har skett bland annat med regelbundna informationsmöten och samråd med förvaltningen och regionstyrelsen. Ägarforum med delägare och bolaget äger rum två gånger per år. Scenkonst Västernorrland AB redovisar sin verksamhet via Kulturdatabasen samt genom att delge verksamhetsberättelser till delägarna. Detta utgör en god grund för den prövning regionstyrelsen har att göra enligt 6 kap. 9 § KL. Förvaltningen Regional utveckling och regionstyrelsen har granskat relevanta bolagshandlingar.

### Förvaltningens bedömning

Av det som framkommit konstateras att Scenkonst Västernorrland AB under verksamhetsåret 2023, har bedrivit sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 112 Regionstyrelsens uppsikt; Stiftelsen Läns museet Västernorrland

Diarienummer: 24RS4769  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

### Ärendebeskrivning

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

### Bakgrund

Region Västernorrland och Härnösands kommun är läns museets stiftelsebildare. Region Västernorrland svarar för 70 % av grundfinansieringen och Härnösands kommun för 30 %. Läns museet äger och förvaltar friluftsmuseet på Murberget med ett 70-tal byggnader, Gammalgården i Myckelgensjö med ett 20-tal byggnader i ursprungligt läge, Ulvö gamla kapell från 1600-talet samt en luffarstuga i Skulnäs, samtliga i Ångermanland. Museet har drivits i stiftelseform sedan 1978 liksom många andra läns museer. Museet ansvarar också för det hemslöjdsfrämjande uppdraget inom kultursamverkansmodellen.

### Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att uppsikt över stiftelsen och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

### Beslutsunderlag

Uppföljningsrapport Stiftelsen Läns museet Västernorrland 2023, **bilaga**  
Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2023, Stiftelsen Läns museet  
Västernorrland, **bilaga**

Revisionsberättelse 2023 Stiftelsen Läns museet Västernorrland, **bilaga**  
Protokollsutdrag Regionala utvecklingsnämnden 16 april 2024, § 59, Uppföljning  
av Stiftelsen Läns museet Västernorrland 2023, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



**§ 113 Regionstyrelsens uppsikt; Ostkustbanan 2015 AB**

Diarienummer: 24RS4065

Ärendeansvarig: Ewa Klingefors

Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna****Ärendebeskrivning**

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

**Bakgrund**

Bolaget bildades i syfte att verka för en utbyggnad av dubbelspår och snabbtågsstandard på Ostkustbanan, sträckan Gävle-Sundsvall-Härnösand. Bolaget drivs utan vinstsyfte och finansieras genom medel från ägarna. Bolaget har sitt säte i Hudiksvalls kommun. Ostkustbanan 2015 AB samägs av flera kommuner och regioner och andelarna är; Region Gävleborg 34,80. Region Västernorrland 25,00. Sundsvalls kommun 10,00. Gävle kommun 8,78, Örnsköldsviks kommun 5,70. Hudiksvalls kommun 3,30. Härnösands kommun 2,50. Söderhamns kommun 2,27. Sollefteå kommun 2,00. Kramfors kommun 1,90. Timrå kommun 1,90. Ånge kommun 1,00. Nordanstigs kommun 0,85.

**Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen bedömer att uppsikt över bolaget och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

**Beslutsunderlag**Årsredovisning 2023, Ostkustbanan 2015 AB, **bilaga**Uppföljningsrapport Ostkustbanan 2015 AB 2023, **bilaga**Aktieägaravtal Ostkustbanan 2015 AB, **bilaga**Bolagsordning Ostkustbanan 2015 AB, **bilaga**Ägardirektiv Ostkustbanan 2015 AB, **bilaga**Granskningsrapport för år 2023 Ostkustbanan 2015 AB, **bilaga**Revisionsrapport Grundläggande granskning 2023 Ostkustbanan 2015 AB, **bilaga**Protokollsutdrag § 63, Regionala utvecklingsnämnden 2024-04-16, Uppföljning av Ostkustbanan 2015 AB 2023, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 114 Förstärkt uppsikt, Ostkustbanan 2015 AB**

Diarienummer: 24RS4452  
Ärendeansvarig: Åsa Bellander  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** Ostkustbanan 2015 AB under verksamhetsåret 2023 bedrivit sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna; samt

**att** överlämna informationen till regionfullmäktige.

**Ärendebeskrivning**

Regionstyrelsen har en förstärkt uppsiktsplikt enligt 6 kap. 9 § Kommunallagen (2017:725) (KL). Den förstärkta uppsiktsplikten innebär att regionstyrelsen i årliga beslut för varje hel- och delägt bolag ska pröva om verksamheten har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Regionstyrelsen ska sammanfatta sina iakttagelser från uppsikten i ett beslut. Beslutet skall överlämnas till regionfullmäktige med i förekommande fall förslag till åtgärder. Granskningen ska vara tillräckligt omfattande för att möjliggöra en bedömning av om verksamheten som helhet har haft en sådan inriktning och bedrivits på ett sådant sätt att den varit kompetenslig.

Förvaltningen regional utveckling har under verksamhetsåret haft löpande kontakt med bolaget. Detta genom bland annat informationsmöten och samråd med förvaltningen. Information har delgivits regionstyrelsen liksom protokoll etc.. Detta utgör en god grund för den prövning regionstyrelsen har att göra enligt 6 kap. 9 § KL. Förvaltningen regional utveckling och regionstyrelsen har granskat relevanta bolagshandlingar.

Av det som framkommit konstateras att Ostkustbanan 2015 AB under verksamhetsåret 2023, har bedrivit sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 115      Regionstyrelsens uppsikt; Almi Företagspartner Mitt AB**

Diarienummer: 24RS5001  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

**Ärendebeskrivning**

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

**Bakgrund**

Almi Företagspartner Mitt AB ägs av Almi Företagspartner AB (51 %), av Region Jämtland Härjedalen (24,5 %) och av Region Västernorrland (24,5 %). Almi Företagspartner Mitt AB:s huvudsakliga verksamhet är att erbjuda rådgivning, lån och riskkapital i företagandets alla faser.

**Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen bedömer att uppsikt över bolaget och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Almi Företagspartner Mitt AB, **bilaga**

Uppföljningsrapport Almi Företagspartner Mitt AB 2023, **bilaga**

Samverkansavtal Almi Företagspartner Mitt AB, **bilaga**

Bolagsordning Almi Företagspartner Mitt AB, **bilaga**

Ägaranvisning Almi Företagspartner Mitt AB, **bilaga**

Granskningsrapport för Almi Företagspartner Mitt AB 2023, **bilaga**

Protokollsutdrag § 64, Regionala utvecklingsnämnden 2024-04-16, Uppföljning av Almi Företagspartner Mitt AB 2023, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 116 Förstärkt uppsikt, Almi Företagspartner Mitt AB**

Diarienummer: 24RS4451  
Ärendeansvarig: Åsa Bellander  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** Almi Företagspartner Mitt AB under verksamhetsåret 2023 bedrivit sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna; samt

**att** överlämna informationen till regionfullmäktige.

**Ärendebeskrivning**

Regionstyrelsen har en förstärkt uppsiktsplikt enligt 6 kap. 9 § Kommunallagen (2017:725) (KL). Den förstärkta uppsiktsplikten innebär att regionstyrelsen i årliga beslut för varje hel- och delägt bolag ska pröva om verksamheten har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Regionstyrelsen ska sammanfatta sina iakttagelser från uppsikten i ett beslut. Beslutet skall överlämnas till fullmäktige med i förekommande fall förslag till åtgärder. Granskningen ska vara tillräckligt omfattande för att möjliggöra en bedömning av om verksamheten som helhet har haft en sådan inriktning och bedrivits på ett sådant sätt att den varit kompetenslig.

Förvaltningen regional utveckling och regionstyrelsen har löpande under verksamhetsåret haft kontakt med bolaget. Kontakterna har skett bland annat med regelbundna informationsmöten och samråd med förvaltningen och regionstyrelsen. Detta utgör en god grund för den prövning regionstyrelsen har att göra enligt 6 kap. 9 § KL. Förvaltningen Regional utveckling och regionstyrelsen har granskat relevanta bolagshandlingar.

Av det som framkommit konstateras att Almi Företagspartner Mitt AB under verksamhetsåret 2023, har bedrivit sin verksamhet på ett sätt som är förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 117 Regionstyrelsens uppsikt; Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2023

Diarienummer: 24RS4660  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

### Ärendebeskrivning

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

### Bakgrund

Svenskt Ambulansflyg är ett kommunalförbund där samtliga Sveriges 21 regioner är medlemmar. Verksamheten samordnar och utför ambulanstransport med flygplan med beredskap vid tre beredskapsbaser, dygnet alla timmar, året runt.

### Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att uppsikt över kommunalförbundet och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

### Beslutsunderlag

Årsredovisning 2023 Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, **bilaga**

Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2023, Granskning av årsbokslut, **bilaga**

Granskning av god ekonomisk hushållning och balanskravet – årsredovisning 2023; Svenskt Ambulansflyg, **bilaga**

Det sakkunniga bitrådets yttrande, **bilaga**

PM uppföljning Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2023, **bilaga**

Protokollsutdrag hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 maj 2024, § 68, **bilaga**

### Beredning

Hälso- och sjukvårdsnämnden den 17 maj 2024, § 68

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

## § 118 Regionstyrelsens uppsikt; Näringslivsarkiv i Norrland 2023

Diarienummer: 24RS5013  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

### Ärendebeskrivning

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

### Bakgrund

Näringslivsarkiv i Norrland (NIN) är en ideell förening och en arkivinstitution med uppdrag att bevara, tillgängliggöra och tillhandahålla historisk dokumentation från norrländska företag och norrländskt näringsliv. NIN finansieras genom en kombination av medlems- och depositionsavgifter samt bidrag från stat, region och kommun.

### Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att uppsikt över föreningen och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

### Beslutsunderlag

Uppföljningsrapport Näringslivsarkiv i Norrland 2023, **bilaga**  
Näringslivsarkiv i Norrland - Verksamhetsberättelse med bokslut 2023, **bilaga**  
Protokollsutdrag § 66, Regionala utvecklingsnämnden 2024-04-16, Uppföljning av Näringslivsarkiv i Norrland 2023, **bilaga**

### Beredning

Regionala utvecklingsnämnden den 16 april 2024, § 66

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 119 Regionstyrelsens uppsikt; Föreningsarkivet Västernorrland 2023**

Diarienummer: 24RS5017

Ärendeansvarig: Ewa Klingefors

Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.****Ärendebeskrivning**

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

**Bakgrund**

Föreningsarkivet Västernorrland utgör en ideell förening av i länet hemmahörande föreningar och organisationer. Arkivföreningens syfte är att bevara arkiv från länets organisations- och föreningsliv samt att väcka och stödja intresset för föreningsvärdens och samhällets historia.

**Förvaltningens bedömning**

Förvaltningen bedömer att uppsikt över föreningen och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

**Beslutsunderlag**Uppföljningsrapport Föreningsarkivet Västernorrland 2023, **bilaga**Protokollsutdrag § 65, Regionala utvecklingsnämnden 2024-04-16, Uppföljning av Föreningsarkivet Västernorrland 2023, **bilaga**Verksamhetsberättelse 2023 Föreningsarkivet Västernorrland, **bilaga****Beredning**

Regionala utvecklingsnämnden den 16 april 2024, § 65

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



## § 120 Regionstyrelsens uppsikt; BizMaker 2023

Diarienummer: 24RS5022  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

### Ärendebeskrivning

I 6 kap. 1 § kommunallagen (2017:25) stadgas att styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i sådana juridiska personer som avses i 10 kap. 2-6 §§ och sådana kommunalförbund som kommunen eller regionen är medlem i.

### Bakgrund

Servicebolaget BizMaker AB ägs till 100% och finansieras av den ideella föreningen BizMaker. Ideella föreningen BizMaker är öppen för alla kommuner i Västernorrlands län samt Region Västernorrland. Finansieringen baseras på kommunernas invånare, och det finansiella tillskottet varierar därför också mellan ägarna. BizMaker agerar utan vinstintresse, och har som syfte att främja företagsamhet och innovation, samt att attrahera nya företag till länet. Detta genomförs genom arbete inom tre affärsområden: inkubatorverksamhet, science park och etableringsfrämjande. Allt arbete sker i syfte att bidra till hållbar tillväxt i Västernorrland.

### Förvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att uppsikt över föreningen och dess verksamhet för 2023 har genomförts enligt gällande ordning.

### Beslutsunderlag

Uppföljningsrapport BizMaker 2023, **bilaga**  
Årsredovisning BizMaker AB 2023, **bilaga**  
Protokollsutdrag § 95, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av BizMaker 2023, **bilaga**

### Beredning

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 95

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 121 Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning  
– Årsredovisning 2023 Kommunalförbundet  
Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län**

Diarienummer: 24RS4857

Ärendeansvarig: Ewa Klingefors

Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** förbundsdirektionen och de enskilda ledamöterna i denna beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2023; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län (KTM) ansvarar för den lokala kollektivtrafiken i länet. Förbundet styrs av en direktion som består av nio ledamöter samt nio ersättare fördelat mellan Region Västernorrland och medlemskommunerna Härnösand, Kramfors, Sundsvall, Sollefteå, Ånge, Timrå och Örnsköldsvik. Direktionen utses av medlemskommunernas fullmäktige som även beslutar om ansvarsfrihet.

Förbundsdirektionen för KTM har upprättat och godkänt årsredovisning för år 2023. Årsredovisningen är granskad av de förtroendevalda revisorerna som tillstyrker att respektive medlems fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda förtroendevalda i densamma.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län, **bilaga**

Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**

Grundläggande granskning 2023 Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län, **bilaga**

Granskning av bokslut och årsredovisning 2013-12-31 Rapport Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Uppföljningsrapport av Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i  
Västernorrlands län 2023, **bilaga**  
Protokollsutdrag § 62, Regionala utvecklingsnämnden 2024-04-16, Uppföljning av  
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland, **bilaga**

**Delges**  
Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 122      Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning;  
Årsredovisning 2023 Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) samt  
RCC Norr**

Diarienummer: 24RS3172  
Ärendeansvarig: Dick Rytterdahl  
Handläggare: Hanna Wahlund

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att** regionstyrelsens löpande ägarstyrning för Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) samt Årsrapport RCC Norr är fullföljd för räkenskapsåret 2023.

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** förbundsdirectionen och de enskilda ledamöterna i denna beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2023; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Norra sjukvårdsregionförbundet till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Regionstyrelsens roll är bland annat att representera Region Västernorrland samt utöva Region Västernorrlands ägar- och huvudmannafunktion i hel- och delägda bolag, samt stiftelser och ekonomiska föreningar som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde.

Föreliggande uppföljning är en kontrollstation i nämndens uppföljning ur bland annat ett verksamhetsmässigt, ekonomiskt och finansiellt perspektiv.

**Bakgrund**

Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Jämtland/Härjedalen och Region Västernorrland har sedan 2005 ett gemensamt kommunalförbund, Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF). NRF är ett samverkansorgan i norra sjukvårdsregionen i syfte att tillvarata och utveckla gemensamma intressen inom hälso- och sjukvård.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

För revision av kommunalförbundet finns fyra revisorer, en från respektive region. Varje regions fullmäktige behandlar NRF:s årsredovisning och revisionsberättelse samt beslutar om ansvarsfrihet ska beviljas.

### **Förvaltningens bedömning**

En sakkunnig granskning har genomförts av förvaltningen.

### **Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Norra sjukvårdsregionförbundet, **bilaga**

Årsredovisning 2023 Regionalt cancercentrum norr, **bilaga**

Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**

Grundläggande granskning år 2023 Norra sjukvårdsregionförbundet NRF, **bilaga**

Granskning av årsbokslut per 2023-12-31 Norra sjukvårdsregionförbundet, **bilaga**

Uppföljningsrapport av Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF) samt RCC Norr, **bilaga**

### **Delges**

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
Norra sjukvårdsregionförbundet

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

## § 123 Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning – Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Ånge

Diarienummer: 24RS3829  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

### Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för sin del bevilja styrelsen för Samordningsförbundet Ånge och de enskilda ledamöterna i denna ansvarsfrihet för den tid revisionen omfattar; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Ånge till handlingarna.

### Ärendebeskrivning

Samordningsförbundet Ånge är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland och Ånge kommun som medlemmar. Samordningsförbunden finansieras av staten via Försäkringskassan med 50 procent, regionen med 25 procent och kommunen med resterande 25 procent.

### Beslutsunderlag

Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Ånge, **bilaga**  
Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**  
Grundläggande granskning 2023, **bilaga**  
Uppföljningsrapport av Samordningsförbundet Ånge, **bilaga**  
Protokollsutdrag § 92, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av Samordningsförbundet Ånge, **bilaga**

### Beredning

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 92

### Delges

Samordningsförbundet Ånge

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 124 Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning  
– Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Sundsvall**

Diarienummer: 24RS3437  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för sin del bevilja styrelsen för Samordningsförbundet Sundsvall och de enskilda ledamöterna i denna ansvarsfrihet för den tid revisionen omfattar; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Sundsvall till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Samordningsförbundet Sundsvall är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland och Sundsvalls kommun som medlemmar. Samordningsförbunden finansieras av staten via Försäkringskassan med 50 procent, regionen med 25 procent och kommunen med resterande 25 procent.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Sundsvall, **bilaga**  
Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**  
Grundläggande granskning 2023, **bilaga**  
Uppföljningsrapport av Samordningsförbundet Sundsvall, **bilaga**  
Protokollsutdrag § 88, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av Samordningsförbundet Sundsvall, **bilaga**

**Beredning**

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 88

**Delges**

Samordningsförbundet Sundsvall

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



**§ 125      Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning  
– Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Härnösand Timrå**

Diarienummer: 24RS3799  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för sin del bevilja styrelsen för Samordningsförbundet Härnösand Timrå och de enskilda ledamöterna i denna ansvarsfrihet för den tid revisionen omfattar; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Härnösand Timrå till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Samordningsförbundet Härnösand Timrå är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland och Timrå kommun och Härnösands kommun som medlemmar. Samordningsförbunden finansieras av staten via Försäkringskassan med 50 procent, regionen med 25 procent och kommunen med resterande 25 procent.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Härnösand Timrå, **bilaga**

Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**

Grundläggande granskning 2023, **bilaga**

Uppföljningsrapport av Samordningsförbundet Härnösand Timrå, **bilaga**

Protokollsutdrag § 91, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av Samordningsförbundet Härnösand Timrå, **bilaga**

**Beredning**

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 91

**Delges**

Samordningsförbundet Härnösand Timrå

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 126      Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning  
– Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Kramfors**

Diarienummer: 24RS3302  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för sin del bevilja styrelsen för Samordningsförbundet Kramfors och de enskilda ledamöterna i denna ansvarsfrihet för den tid revisionen omfattar; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Kramfors till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Samordningsförbundet Kramfors är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland och Kramfors kommun som medlemmar. Samordningsförbunden finansieras av staten via Försäkringskassan med 50 procent, regionen med 25 procent och kommunen med resterande 25 procent.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Kramfors, **bilaga**  
Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**  
Grundläggande granskning 2023, **bilaga**  
Uppföljningsrapport av Samordningsförbundet Kramfors, **bilaga**  
Protokollsutdrag § 89, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av Samordningsförbundet Kramfors, **bilaga**

**Beredning**

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 89

**Delges**

Samordningsförbundet Kramfors

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 127      Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning  
– Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Sollefteå**

Diarienummer: 24RS3797  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för sin del bevilja styrelsen för Samordningsförbundet Sollefteå och de enskilda ledamöterna i denna ansvarsfrihet för den tid revisionen omfattar; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Sollefteå till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Samordningsförbundet Sollefteå är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland och Sollefteå kommun som medlemmar. Samordningsförbunden finansieras av staten via Försäkringskassan med 50 procent, regionen med 25 procent och kommunen med resterande 25 procent.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet Sollefteå, **bilaga**

Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**

Grundläggande granskning 2023, **bilaga**

Uppföljningsrapport av Samordningsförbundet Sollefteå, **bilaga**

Protokollsutdrag § 93, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av Samordningsförbundet Sollefteå, **bilaga**

**Beredning**

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 93

**Delges**

Samordningsförbundet Sollefteå

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 128 Regionstyrelsens uppsikt samt regionfullmäktiges ansvarsprövning  
– Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet i Örnsköldsvik**

Diarienummer: 24RS3411  
Ärendeansvarig: Ewa Klingefors  
Handläggare: Ewa Klingefors

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

**att** för sin del bevilja styrelsen för Samordningsförbundet i Örnsköldsvik och de enskilda ledamöterna i denna ansvarsfrihet för den tid revisionen omfattar; samt

**att** lägga årsredovisning 2023 Samordningsförbundet i Örnsköldsvik till handlingarna.

**Ärendebeskrivning**

Samordningsförbundet Örnsköldsvik är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland och Örnsköldsvik kommun som medlemmar. Samordningsförbunden finansieras av staten via Försäkringskassan med 50 procent, regionen med 25 procent och kommunen med resterande 25 procent.

**Beslutsunderlag**

Årsredovisning 2023 Samordningsförbundet i Örnsköldsvik, **bilaga**

Revisionsberättelse för år 2023, **bilaga**

Grundläggande granskning 2023, **bilaga**

Uppföljningsrapport av Samordningsförbundet i Örnsköldsvik, **bilaga**

Protokollsutdrag § 90, Regionala utvecklingsnämnden 2024-05-17, Uppföljning av Samordningsförbundet i Örnsköldsvik, **bilaga**

**Beredning**

Regionala utvecklingsnämnden den 17 maj 2024, § 90

**Delges**

Samordningsförbundet i Örnsköldsvik

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 129      Årsrapport 2023 Program God och nära vård i Västernorrland**

Diarienummer: 24RS4841  
Ärendeansvarig: Agneta Nordlander  
Handläggare: Sara Hjalmarsson

**Beslut:**

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

**att lägga årsrapport 2023 God och nära vård i Västernorrland till handlingarna.**

**Ärendebeskrivning****Programmets uppdrag**

Programmets uppdrag utgår ifrån gällande programplan samt beslut fattade av programstyrgruppen under året som gått. Programmets uppdrag är att uppmuntra, stödja och samordna länet med fokus på samverkan region och kommun/-er. Stöd till förändrings- och utvecklingsarbete är en av programmets huvudfunktioner. På övergripande nivå sker det genom samordning, uppföljning och länsgemensamt lärande genom till exempel dialog-informations- och utbildningsinsatser. På projektnivå genom metod- och kunskapsstöd till enskilda utvecklingsarbeten där nya arbetssätt utforskas och införs.

**Organisations- och samverkansstruktur**

Programmet styrs i samverkan mellan Region Västernorrland, Härnösand, Kramfors, Sollefteå, Sundsvall, Timrå, Ånge och Örnsköldsviks kommun. Programmets uppdragsgivare/beställare är regiondirektören tillsammans med kommundirektörerna i alla kommuner. Programägare är programstyrgruppens ordförande som i sin tur leder den länsgemensamma programstyrgruppen.

**Genomförda aktiviteter 2023**

Under 2023 har programkontoret genomfört en rad förändringsaktiviteter, olika teman anpassade efter målgrupper. Aktiviteterna har riktat sig till medarbetare, chefer, politiskt förtroendevalda i kommunerna och regionen inklusive privata vårdgivare. Även intresse- och brukarorganisationer, myndigheter, universitet med flera utifrån tema och ändamål. Aktiviteterna utförts länsgemensamt med undantag för dialogmöten som kan ha varit riktade till en enhet eller arbetsgrupp. Några av de programaktiviteter som pågått under 2023 har varit; digitala lärseminarier, dialoger och workshops med lednings- och arbetsgrupper respektive nätverk, återkommande länsträffar med närvårdssamordnare och projektledare i länet, närvårdreportage samt metod- och kunskapsstödet till enskilda utvecklingsarbeten/tidiga

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

utvecklingsdialoger. Olika aktiviteter för att stödja, samordna och synliggöra arbete som pågår. För länsgemensamt lärande och för att skapa förutsättningar att skala upp arbetssätt i linje med nära vård nationellt respektive länets gemensamma målbild. En fysisk temakonferens med 265 deltagare hölls i oktober.

Under året har programkontoret utgjort ett fördjupat stöd till åtta utvecklingsarbeten (varav två avslutades och två nya tillkom 2023). Fördjupningsområden enligt programstyrgruppsbeslut var under året förändringsledning respektive designmetodik.

### **Ekonomiskt resultat**

Programmet finansieras via statliga stimulansmedel. Fördelning mellan kommun/-er och region är 50/50 för 2023. Beslutad programbudget för 2023 var 6 000 mnkr, summa utfall 5 mnkr, överskott kan härledas till två vakanta programområden/resurser ej nyttjade utvecklingsmedel samt att årets temakonferens blivit billigare än vad som budgeterats för.

### **Föreslagna utvecklingsområden 2024**

Inför 2024 har programkontoret synliggjort flera utvecklingsområden. Dessa är bland annat ökad kunskap och förmåga till aktivt förändringsarbete hos chefer i syfte att integrera nära vård som en del av ordinärt linjearbete, återkommande förändringskommunikation chef/medarbetare samt framtagande av en gemensam färdplan. Vidare ser programmet att det finns behov av att öka tillämpningen av nyttoanalyser, öka skolans involvering i näravårdsarbetet samt lyfta digitalisering och ny teknik som stöd för nya arbetssätt. Det finns också behov av att samla kunskaperna från tidigare och pågående utvecklingsarbeten och snabbare gå mot breddinförande.

Ordförande samt vice ordförande i programstyrgruppen trycker särskilt på att nära vård är ett obligatoriskt och viktigt arbete för att öka förtroendet och delaktigheten hos länets invånare, detta tillsammans med länets anställda, för en god arbetsmiljö där personal trivs och stannar. Ledningen och styrningen behöver stärkas ytterligare under 2024 för att öka införandet av nya arbetssätt i linje med god och nära vård, detta genom att komplettera den politiska målbilden med färdplan för näravårdsarbetet för 2024 och framåt, identifiera gemensam inriktning på fokusområden för att rikta/prioritera förändringsaktiviteter efter detta, agera proaktivt och utifrån rollen av gemensam förändringsägare, leda och visa vägen för pågående samverkan- och omställningsarbete, synliggöra omställningsarbetet och kommunicera det brett men även att stärka programmets samordnande och stödjande roll och integrera programmet som en självklar och naturlig del av den övergripande samverkansstrukturen via HälSam och anpassa programmets uppdrag i takt med omställningsarbetet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**Bakgrund**

Nära Vård, samlingsnamnet för regeringens nya och långsiktiga inriktning för svensk hälso- och sjukvård och omsorg. Program God och Nära Vård i Västernorrland startade upp 1 juli 2021 och har till uppgift att stödja, samordna och uppmuntra kommunerna och regionen som åtta likvärdiga parter i pågående omställning. Målet är att länet gemensamt ska nå den politiska målbilden och erbjuda en god, jämlik och trygg vård för individen år 2030.

**Beslutsunderlag**

Årsrapport 2023 Program god och nära vård i Västernorrland, **bilaga**  
Bilaga till Årsrapport 2023 - Program god och nära vård i Västernorrland -  
Beskrivning av programmets organisations- och samverkansstruktur 2023, **bilaga**

**Delges**

Hälso-och sjukvårdsdirektör  
Regional utvecklingsdirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



Vid protokollet

Ann Christin Hamrén

Justeras

Glenn Nordlund

Robert Thunfors

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande