

Tjänsteställe, handläggare
Regionadministration
Maria ÖhmanDatum
2024-08-28Dnr
24HSN1Sida
1(15)**Tid: 2024-08-28 kl. 09:15 – 12:00****Plats: Digitalt möte i Teams****NÄRVARANDE****Ledamöter**

Elina Backlund Arab (S)	Ordförande
Viktoria Jansson (M)	vice ordförande
Pia Lundin (SJVP)	ej § 66
Erica Stenberg (SD)	ej § 66

Tjänstgörande ersättare

Gudrun Sjödin (S) för Dennis Moström (C)

Övriga ersättare

Torgny Jarl (S)

TjänstepersonerI hälso- och sjukvårdsdirektörens ställe deltar Sofia Pettersson,
områdesdirektör patientsäkerhet, - utbildning och forskning

Maria Öhman, Sekreterare

Under mötet lämnas följande informationer:

Reflektioner från gårdagens workshop inför hälso- och sjukvårdsnämndens
verksamhetsplan 2025 – 2027*Katarina Rask, enhetschef controlling, Henrik Kjellberg, utredare samt
Andreas Haeggström, controller*Återrapport – Projekt: tillgänglighet och läkares arbetsvillkor inom
primärvården i närsjukvårdsområde väster 2024–2026*Agneta Nordlander, områdesdirektör närsjukvårdsområde väster samt
Kristina Nordén, tf. verksamhetschef*

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2024-08-28**Dnr**
24HSN1**Sida**
2(15)

Återrapport om hur den mobila tandvårdskliniken ska kunna nyttjas för annan vårdverksamhet

Annri V Thimstrand, områdesdirektör folktandvården

Återrapport av projekt inom Folktandvården – tandvård för att nå fler vuxna utifrån behov

Annri V Thimstrand, områdesdirektör folktandvården

Digitaliseringsstrategi 2025 – 2027

Jonas Bylund, verksamhetschef digitalisering och verksamhetsutveckling samt Alexandra Sundberg, verksamhetsutvecklare

§ 64 Val av justerare

Hälso- och sjukvårdsutskottet beslutar

att utse Pia Lundin (SJVP) att jämte ordföranden justera protokollet förutom § 66 där Viktoria Jansson (M) utses till justerare.

§ 65 Fastställande av föredragningslista

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Hälso- och sjukvårdsutskottet

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 66 Förslag till reviderad handlingsplan för kostnadsreduceringar inom hälso- och sjukvården

Diarienummer: 23HSN2705

Ärendansvarig: Maria Strandberg

Handläggare: Henrik Kjellberg, Katarina Rask

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att återkomma med en redovisning av åtgärder och utfall enligt lagd plan.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att återkomma med en revidering av handlingsplan för kostnadsreduceringar vid nämndens sammanträde i augusti 2024. I föreliggande underlag redovisas en närmare analys av varför hälso- och sjukvårdens organisation inte lyckats reducera sina kostnader i enlighet med handlingsplanens utfästelser samt en beskrivning av vissa förändrade strategiska utgångspunkter – med andra ord en vägledande inriktning för hur kostnaderna ska reduceras framöver. Vidare förtydligas ett antal prioriterade åtgärdsområden, som är tänkta att utgöra en rad samordnade aktiviteter för att nå de målsättningar som satts upp.

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdens handlingsplan för kostnadsreduceringar beslutades av hälso- och sjukvårdsnämnden i december 2023. I planen prioriterades åtgärder med resultateffekt under 2024. En planering för ytterligare åtgärder redovisades också för åren därefter (2025-2026). Åtgärderna beräknades leda till en kostnadsminskning om 175 mnkr 2024.

Den senaste analysen av det ekonomiska utrymmet visar att prognosen som bedömdes i maj pekar på ett underskott för 2024 på – 565 mnkr, vilket är - 115 mnkr sämre jämfört med beslutad budget. För att nå resultatet i prognosen -565 mnkr behöver kostnaderna reduceras med 133 mnkr under hösten 2024. Enligt tidigare års arbete med att nå tilldelad kostnadsram och eventuella kostnadsökningar har det beslutats av förvaltningen att ge hälso- och sjukvården i uppdrag att vidta kostnadsreducerande åtgärder med 164 mnkr. Det kan därmed konstateras att de beslutade åtgärderna i



handlingsplanen inte har fått förväntad effekt, vilket följaktligen leder till ökade krav på kostnadsreduceringar under kommande år.

Efter hälso- och sjukvårdsnämndens beslut om ett omtag och revidering av handlingsplanen har det samlande utfallet analyserats. Analysen pekar på flera förklaringar till de ökande ekonomiska underskotten som beskrivs i underlaget. Det krävs ett mer tydligt fokus på åtgärder som har förutsättningar att bidra till mer omfattande kostnadsreduceringar. Hela förvaltningen, och dess områden och verksamheter, måste tillsammans åstadkomma mer av underliggande verksamhetsförändringar, när det gäller fördelning av vårdplatser, bemanningsplanering, användning av hyrpersonal, riks- och regionvård, läkemedel etc. I detta sammanhang måste högre produktivitet och i en mer övergripande mening – högre effektivitet – betraktas som centrala målsättningar i allt utvecklingsarbete.

Organisationen – och alla dess medarbetare – måste vara överens om att ekonomiska underskott inte får utläsas som en form av *generell viljetrytning* om en återgång till en budget i balans. I praktiken innebär ekonomiska underskott ett *oavvisligt krav* på att vidta åtgärder. Detta kan beskrivas som en fråga om organisationskultur, principer och gemensamma åtaganden. Här behöver det gemensamma åtagandet diskuteras och förankras inom hela organisationen på ett tydligare sätt.

I den reviderade handlingsplanen redovisas att hela förvaltningen nu ska rikta in sitt arbete på sju åtgärdsområden:

- Åtgärder för att minska behovet av inhyrd personal
- Åtgärder för en effektivare bemanningsplanering
- Strukturförändringar – utredningen om sjukhusstruktur i RVN
- En effektivare läkemedelshantering
- Översyn av administrativa stödfunktioner
- Kostnaderna för köpt vård
- Effektivare inköp

Förvaltningens bedömning

Uppdraget för planperioden är att uppnå kostnadsreducerande åtgärder med 570 mnkr. De bedömningar som anges när det gäller identifierade åtgärdsområden och finansiella effekter är förenade med olika grad av osäkerhet. Åtgärdsområdenas ekonomiska konsekvenser kommer, mot denna bakgrund, att behöva preciseras.



Ambitionen är att återkomma till hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträden med närmare besked i takt med att fortsatta analys- och utredningsinsatser vidtas under hösten 2024. Förvaltningens övergripande bedömning är i nuläget att det finns en potential att nå kostnadsreducerande åtgärder med totalt 675 mnkr under åren 2024-2027. Denna bedömning bygger på att de identifierade områdena visar sig vara rätt bedömda beloppsmässigt och att kostnadsutvecklingen under planperioden följer budgetnivån.

Beslutsunderlag

Strategi för genomförandet av kostnadsreduceringar – reviderad handlingsplan.

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) samt Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut och återkommer till nämnden.



§ 67 Digitaliseringsstrategi 2025 – 2027

Diarienummer: 24HSN3226

Ärendansvarig: Anette Hägglund Sundin

Handläggare: Jonas Bylund, Alexandra Sundberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar föreslå regionfullmäktige besluta

att fastställa föreslagen Digitaliseringsstrategi för åren 2025–2027; samt

att Digitaliseringsstrategi 2025–2027 är den sista och att den fr.o.m. 2028 inarbetas i regionplanen.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har sedan tidigare en digitaliseringsstrategi (fastställd av regionfullmäktige 2021-11-18, § 266), gällande fram till 31 december 2024. Denna har nu reviderats inför nästkommande period 2025–2027.

Bakgrund

Inför revideringen har samtliga förvaltningar erbjudits möjlighet att bidra med underlag skriftligen, genom workshop eller enskild dialog. Underlaget har, tillsammans med nationella och regionala dokument, utgjort grunden till föreslagen digitaliseringsstrategi. Samtliga förvaltningar har erbjudits möjlighet att läsa ett utkast av den reviderade digitaliseringsstrategin inför fastställande och eventuella förslag på ändringar har beaktats.

Den nya digitaliseringsstrategin går i linje med föregående periods, men fokusområdena har konsoliderats, reviderats och tydliggjorts och grafiskt formgivits i syfte att tydliggöra budskapet. Strategins utformning är anpassad för att omfatta alla verksamheter inom Region Västernorrland.

Förslag på indikatorer för uppföljning av Digitaliseringsstrategin 2025–2027 kommer tas fram under hösten 2024.

Digitaliseringsstrategin 2025–2027 är den sista och kommer därefter skrivas in i regionplanen.

Förvaltningens bedömning

Föreslagen digitaliseringsstrategi innefattar fyra strategiska fokusområden som har pekats ut som särskilt viktiga inför 2025–2027, vars nyttor ska bidra till att uppnå målsättningarna i regionplanen. Föreslagen digitaliseringsstrategi innehåller också ett antal vägledande principer i syfte att vägleda all utveckling med inslag av digitalisering. De fyra strategiska fokusområdena är:

1. Invånaren som medskapare

- Förbättrad tillgänglighet till Region Västernorrland genom ökad användning av digitala tjänster
- Stärkta förutsättningar för invånarens delaktighet genom ny teknik och innovativa lösningar

2. Enklare och effektivare arbetsdag

- Mer innovativa, effektiva och flexibla verksamheter genom stärkt digital kompetens
- Förbättrad digital arbetsmiljö genom användardriven utveckling
- Minskad administration genom effektivare arbetsprocesser med stöd av digitala lösningar

3. En organisation i digital transformation

- Stärkta förutsättningar för informationsdriven utveckling genom ett gemensamt arbetssätt för data- och informationshantering
- En mer hållbar systemförvaltning genom effektivare styrning
- Ett säkrare Region Västernorrland genom ett stärkt information- och cybersäkerhetsarbete

4. Samverkan som metod och accelerator

- En mer sammanhängande digitalisering genom målmedveten samverkan
- Smartare lösningar på komplexa problem genom ökad samverkan

Datum
2024-08-28**Dnr**
24HSN1**Sida**
8(15)

Digitaliseringsstrategin och andra internt upprättade dokument relaterade till regionplanen ska vara vägledande vid verksamhetsplanering och verksamhetsutveckling för alla chefer och ledningsgrupper inom Region Västernorrland. Varje nämnd och förvaltning tar aktivt ägarskap för sitt digitaliseringsarbete och ansvarar för prioritering, planering och uppföljning. Strategin följs upp kontinuerligt och utgör underlag till Region Västernorrlands årsredovisning.

Beslutsunderlag

Digitaliseringsstrategi 2022–2024

Digitaliseringsstrategi 2025–2027, *layoutversion*Digitaliseringsstrategi 2025–2027, *version styrdokumentsbibliotek*

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 68 **Återrapport av uppdrag om en prioritering och handlingsplan för hur den mobila tandvårdskliniken ska kunna nyttjas för annan vårdverksamhet**

Diarienummer: 23HSN1831
Ärendansvarig: Maria Strandberg
Handläggare: Annri V Thimstrand

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att uppdraget fortsatt återredovisas i samband med verksamhetsplan och delårsrapport; samt

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionfullmäktige beslutade 2023-04-26—27 att utöka investeringsramen till Folk tandvården för en ny mobil tandvårdsklinik från tidigare beviljad ram om 5 000 000 till 7 200 000 kr.

Till detta har Hälso- och sjukvårdsnämnden gett hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att konkretisera hur den mobila tandvårdskliniken kan nyttjas även för annan vårdverksamhet inom regionen, exempelvis för primärvård i landsbygd.

Bakgrund

Den mobila tandvårdskliniken beräknas vara klar för leverans årsskiftet 2024/2025.

Efter en inledande planering av nyttjandet av den mobila enheten inom Folk tandvården intensifieras nu dialogen inom Hälso- och sjukvården. Folk tandvården har initialt tillsatt en arbetsgrupp för planeringen av hur den mobila tandvårdskliniken ska nyttjas inom tandvården.

Förutom barn/ ungdomstandvård har möjligheten öppnats för att kunna bedriva äldretandvård på den mobila kliniken, vilket avsevärt skulle underlätta tandvården i den uppsökande verksamheten och förbättra tillgängligheten för de äldre.



Då den mobila kliniken har två behandlingsrum istället för som tidigare ett behandlingsrum, kan annan vårdverksamhet inom regionen inrymmas i enheten. Under hösten 2024 bereds en utökad dialog och planering för att möjliggöra uppdraget inom ett avgränsat område. Arbetsgruppen kommer därmed att breddas med representanter från både folktandvården och Närsjukvårdsområde Väster i syfte att vidare utreda möjligheten för samverkan för att möta behov i landsbygd och glesbygd.

Förvaltningens bedömning

Målet är att möjliggöra en ökad tillgänglighet genom en mobil vård. En mobil enhet kan bidra till att slutenvård kan undvikas och antalet vårddygn kortas genom tilldelade resurser.

Bedömningen är att den mobila tandvårdskliniken kan skapa förutsättningar i förflyttningen för en alltmer nära vård på landsbygd. Arbetssättet behöver testas inom ett avgränsat område med ambitionen att använda tilldelade resurser genom medvetna och planerade val.

Att driva förändring av nya arbetssätt kräver delaktighet av både chefer och medarbetare. Medarbetarnas kunskap och erfarenhet behövs för ett lyckat genomförande. Till detta behöver uppdraget fortsatt tid för att samordna planerad investering med andra pågående initiativ och uppdrag.

Delges
Regionstyrelsen

§ 69 **Återrapport - Projekt: Tillgänglighet och läkares
arbetsvillkor inom primärvården i närsjukvårdsområde
väster 2024–2026**

Diarienummer: 24HSN2937
Ärendansvarig: Agneta Nordlander
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

En satsning av primärvården i närsjukvårdsområde väster genomförs för närvarande. Ett syfte är att öka förutsättningarna att bemanna hälsocentralerna i närsjukvårdsområde väster. Vakanssituationen har under längre period varit stor vilket leder till betydande problem med tillgänglighet och kontinuitet. Projektet ska öka tillgängligheten för invånare och förbättra arbetsmiljön för läkare inom primärvården. I föreliggande ärende redovisas vidtagna åtgärder, resultat så här långt och planeringen framåt. Utveckling och resultat är sedan tidigare bestämt att redovisas en gång per halvår till hälso- och sjukvårdsnämnden med start i september 2024 därefter januari 2025.

Bakgrund

Målet är att öka möjligheterna att långsiktigt rekrytera nya läkare vilket är avgörande för att kunna ge invånarna en tillgänglig god och nära vård. Utgångspunkterna för projektets genomförande är att Socialstyrelsen har arbetat fram ett nationellt riktvärde för fast läkarkontakt inom primärvården där antalet listade per allmänspecialist i primärvården är 1100 och 550 för en ST- läkare inom allmänmedicin. I det nu pågående projektet ingår vidare att ta fram ett förslag till hur ett lägre antal listade kan införas inom hela Region Västernorrland. Projektet föreslås pågå under 2024-2026.

Ett utvecklingsarbete med gruppdiallog/workshop med medarbetare har genomförts som en del i projektarbetet under kvartal 1 i år. Ett stort antal förslag har framkommit i detta arbete – en central utgångspunkt är att vidta åtgärder för att kunna återgå till en grundbemanning (inklusive hyrläkare) som medger att en grundläggande tillgänglighet kan upprätthållas vid närsjukvårdsområdets hälsocentraler.

Parallellt med dessa insatser kommer som en andre del ett offensivt rekryteringsarbete att fortsätta (men med ökade ekonomiska förutsättningar att nå resultat). Det handlar bland annat om sponsrade annonser, deltagande på mässor och skapa bättre handledarförutsättningar (bland annat genom att erbjuda handledarutbildning till alla tillsvidareanställda allmänspecialister). Området genomför också ett analysarbete för att nå högre ranking i AT-utvärderingen och öka möjligheterna att bedriva kvalitativ handledning enligt SFAM för ST-läkare.

Följande åtgärder har genomförts alternativt planeras under 2024 (i sammanfattning):

- Kortsiktigt öka antalet hyr läkare i Sollefteå och Kramfors under kvartal 2-4
- Rekrytering av digital läkare till närsjukvårdsområde väster, en anställning har genomförts med start under kvartal 3
- Sponsrad rekrytering annonsering under kvartal 2 och 3
- Via Projektet GNV landsbygd sker rekrytering av läkare för utveckling av nya arbetssätt i glesbygd (kvartal 3)
- Utveckla handledning för utbildningsläkare i glesbygd (kvartal 3)
- Nya arbetssätt prövas för att skapa trygghet och framför allt förbättrad tillgänglighet genom högre produktivitet vad gäller besök i Sollefteå därefter Kramfors (kvartal 3)
- Workshop nr 2 med fortsatt planering och delaktighet från medarbetare (kvartal 4)

Eftersom närsjukvårdsområdet från juli månad ökat antalet läkare kommer statistik kunna tas fram från och med augusti månad. Området kommer följa statistik varje månad på antalet läkare och tillgänglighet besök inom tre dagar samt antalet genomförda vårdkontakter läkarbesök och annan profession. Det behövs dock en längre tidsperiod – än en månad – för att se mer långsiktigt säkra effekter (bland annat eftersom sommarperiodens omställningar sannolikt kommer påverka utfallet).

Förvaltningens bedömning

Att driva förändring och utveckling av nya arbetssätt kräver delaktighet och gemensamt arbete med medarbetare och chefer. Närsjukvårdsområdet prioriterar just nu att öka antalet läkare genom mer kortsiktiga lösningar (inom primärvården). Bedömningen är att tillgängligheten kommer att förbättras. Det gäller både fysiskt på plats men även med stöd av digitala arbetssätt. I denna uppstart är förbättringar av den grundläggande

Datum **Dnr**
2024-08-28 24HSN1**Sida**
13(15)

tillgängligheten mycket viktig. Ett mer omfattande analysarbete och test av nya arbetssätt kommer att kräva än mer av delaktighet och arbetsinsatser från medarbetare.

Av bakgrundsavsnittet ovan framgår att området har initierat ett flertal olika åtgärder som redan har gett intressanta resultat när det gäller glesbygdsmedicin, digital vård och kommunal samverkan. Det finns därför anledning att se försiktigt positivt på många delar av närsjukvårdens utveckling under kommande år. Det pågående projektet måste betraktas som en grundförutsättning för att kunna utveckla och realisera den potential som finns i utvecklingen av den nära vården.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



**§ 70 Återrapport av projekt inom Folk tandvården – tandvård
för att nå fler vuxna utifrån behov**

Diarienummer: 22HSN3175
Ärendansvarig: Maria Strandberg
Handläggare: Annri V Thimstrand

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet beslutar att föreslå hälso- och sjukvårdsnämnden besluta

att lägga den muntliga återrapporten till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Områdesdirektören för folk tandvården lämnar en muntlig återrapport gällande projektet ”Tandvård för att nå fler vuxna utifrån behov”.

Beslutsunderlag

PowerPoint Återrapport Tandvård för att nå fler vuxna utifrån behov

Datum **Dnr**
2024-08-28 24HSN1

Sida
15(15)

Justeras

Elina Backlund Arab
Ordförande Hälsö- och sjukvårdsutskottet

Pia Lundin §§ 64–65, §§ 67–70

Viktoria Jansson § 66

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------