



Ekonomistyrning

Vid överläggningar med Regionens revisorer den 26 mars behandlades revisionsrapporten *Ekonomistyrning*.

Vi vill med anledning av vår granskning få del av Hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer samt information om planerade åtgärder för respektive rekommendation i rapportens sammanfattning. Svaret bör vara oss tillhanda senast 26 juni 2025.

Bakgrund

Av kommunallagen framgår att kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Vidare anges att nämnderna ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.

Hälso- och sjukvårdsnämnden bedömdes i 2023 års grundläggande granskning sammantaget inte ha haft en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten och ekonomin. Bedömningen baserades i stor utsträckning på att nämnden genom sin styrning inte hade åstadkommit tillräckliga kostnadsreduceringar under 2023.

Revisorerna har bedömt att det finns en risk för att Hälso- och sjukvårdsnämnden har en otillräcklig styrning och uppföljning av ekonomin. En fördjupad granskning av Hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomistyrning har därför beslutas ingå i 2024 års revisionsplan. Syftet med granskningen har varit att bedöma om Hälso- och sjukvårdsnämnden har haft en tillräcklig styrning och uppföljning av ekonomin under 2024. Granskningen har inriktats på arbetet med nämndens behandlade handlingsplaner för kostnadsreduceringar avseende verksamhetsåret 2024.

lakttagelser och bedömning

Vår sammantagna bedömning är att Hälso- och sjukvårdsnämnden inte har haft en tillräcklig styrning och uppföljning av ekonomin avseende verksamhetsåret 2024, avseende de två förekommande handlingsplanerna för kostnadsreduceringar. Bedömningen grundas främst på att nämnden genom sin styrning inte har åstadkommit tillräckliga kostnadsreduceringar under 2024 med utgångspunkt från nämndens handlingsplaner. Samtidigt visar granskningen att ett arbete har genomförts som inbegriper alla nivåer inom hälso- och sjukvården med såväl planering som uppföljning utifrån handlingsplanerna för kostnadsreduceringar. Vi har dock konstaterat att det inte funnits en tillräckligt enhetlig och systematisk struktur i vare sig planering eller uppföljning, vilket vi bedömer behövs

utvecklas för att tydliggöra status och effekter av det kostnadsreducerande arbetet. Vi har vidare konstaterat en del oklarheter kring arbetet kopplat till handlingsplanerna. Bland annat avseende huruvida områdenas ursprungliga handlingsplaners belopp för kostnadsreduceringar ändrades eller kvarstod vid revideringen.

Vi bedömer att det framför allt har bedrivits ett systematiskt kostnadsreducerande arbete med att minska användning av hyrpersonal. Samtidigt har svårigheter att rekrytera personal och anlita hyrpersonal bidragit till lägre kostnader. Kostnader för köpt vård har emellertid ökat under 2024 och vi ser det därför som viktigt att förvaltningen fortsätter inledda insatser i syfte att reducera kostnaderna. Motsvarande bedömning görs avseende utvecklingsarbetet med att införa ett uppföljningssystem som stöd till chefer för att bedriva verksamheten inom tilldelade kostnadsramar.

Rekommendationer till Hälso- och sjukvårdsnämnden

- Säkerställ att beslut om fastställande/antagande/godkännande av handlingsplaner tydligt framgår i nämndens sammanträdesprotokoll.¹ I den mån revidering av plan beslutas, tillse att det finns klarhet om revideringens innebörd d v s om tidigare version ersätts av revideringen.
- Säkerställ att planeringen specificerar kostnadsreducerande åtgärder som motsvarar uppdraget/behovet i sin helhet.
- Tillse att handlingsplaner för kostnadsreduceringar, behandlade av nämnden, tjänar som tydlig utgångspunkt för verksamhetens arbete med åtgärder.
- Utveckla uppföljning och rapportering för att tydligare redovisa resultat och effekter av arbetet med kostnadsreduceringar, kopplat till handlingsplaner för ändamålet.
- Överväg en enhetlig struktur för både planering och uppföljning, från nämnds nivå till verksamhetsnivå, kopplad till respektive åtgärdsområde enligt handlingsplanerna.
- Vid avvikelser mot handlingsplan, säkerställ att åtgärder vidtas för att åstadkomma tillräckliga kostnadsreduceringar.
- Se över hanteringen av sektorsbidrag för att säkerställa att dess effekter kan utläsas på ett tydligt sätt samt att nämndens beslut om fördelning efterlevs.
- Upprätta verksamhetsplanering, delårs- och årsrapportering även för posten "Hälso- och sjukvård Gemensamt", för en fullständig redovisning av nämndens ekonomi.

REGIONENS REVISORER

Ingemar Wiklander
Ordförande

Birgitta Arnberg
Revisionsdirektör