

Svar på revisionsrapport "Den nya styrmodellen"

Regionens revisorer har den 29 mars 2023 bett om hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer och synpunkter på revisionsrapporten "Den nya styrmodellen".

Utvärderingen utgår från en övergripande revisionsfråga: är regionens beslutade styrmodell tillämpad vid planering, styrning och uppföljning av verksamheten och ekonomin?

Sammanfattningsvis är revisorernas övergripande bedömning att den nya styrmodellen till stor del är tillämpad vid styrning, planering och uppföljning. Ansvarsförhållanden mellan regionfullmäktige, styrelse och nämnder är tydliggjorda på ett rimligt sätt. Hälso- och sjukvårdsnämnden delar i stort denna bedömning.

Rapporten uppehåller sig därefter vid flera enskilda frågeställningar, som bland annat avser regionens principer för planering och styrning. Av totalt sex rekommendationer riktar sig fem rekommendationer i denna del till regionstyrelsen. För kommentarer och svar på dessa rekommendationer hänvisas till regionstyrelsens yttrande.

En rekommendation riktas till hälso- och sjukvårdsnämnden (och regionala utvecklingsnämnden). Här påtalas att hälso- och sjukvårdsnämnden utifrån centrala anvisningar bör säkerställa att modeller, mallar och instruktioner för planering, styrning och uppföljning kommuniceras och förankras i verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har i grunden ingen annan uppfattning i detta avseende. Det är i själva verket en central del i det fortsatta införandet av en ny styrmodell. Det kan dock i sammanhanget noteras att den nya styrmodellen infördes 2022. Granskningen genomfördes därmed cirka ett år in i det praktiska införandet. Inom ramen för en sådan här omfattande och genomgripande förändring av styrning och planering, tär det i någon mening anses som förväntat att det finns kvarvarande kommunikations- och förankringsbehov. Hela detta frågeområde behöver vara ett viktigt fokus i nämndens fortsatta uppföljning.

Nämnden vill också understryka att det är avgörande att stödja det fortsatta arbetet med styrmodellen på olika organisationsnivåer. I detta ingår att ge mer praktisk hjälp och utbildning kring hur styrmodellen ska omsättas, inte minst på verksamhetsnivå. Inom regionen pågår eller planeras ett flertal aktiviteter med denna inriktning. Det handlar bland annat om:

- Genomgångar av relevanta styrdokument, utifrån behov av justeringar och förtydliganden, inklusive struktur för upprättande av delårsrapporter på nämnds respektive förvaltningsnivå.
- Justering av instruktioner och mallar avseende både verksamhetsplanering och uppföljning justeras och förtydligas.
- Kartläggning och vidareutveckling i relation till grunduppdragen - kvalitetssäkring och urval av så kallade följetal (mätetal som stödjer egenkontroll och uppföljning) i Hypergene med automatisering där så är möjligt.
- Utbildningsinsatser och generellt metodstöd för styrmodellen.

Till rapportens förtjänster hör en förhållandevis omfattande genomgång av flera relevanta revisionsfrågor kring ansvarsförhållanden, målstyrningskedjan, god ekonomisk hushållning, resultat och effekter etc. De delar i revisionsrapporten som

pekar på förbättringsutrymme för hälso- och sjukvårdsnämndens vidkommande, blir viktiga underlag i den fortsatta uppföljningen av styrmodellens införande. Hälso- och sjukvårdsnämnden kommer vinnlägga sig om att följa den långsiktiga utvecklingen när det gäller förankring, delaktighet och tillämpning av styrmodellen på verksamhetsnivå.

HÄLSO- OCH SJUKVÅRDSNÄMNDEN

Elina Backlund Arab
Ordförande

Magnus Johansson
Hälso- och sjukvårdsdirektör